



# En hållbar redovisning

Hållbarhetsrapport och årsredovisning 2023

# Om hållbarhetsrapporten och årsredovisningen 2023

Detta är Roslagsvattens sjätte hållbarhetsrapport och den femte som är integrerad med årsredovisningen. Hållbarhetsarbetet redovisas på koncernnivå, vi har dock inkluderat ett avsnitt där betydande händelser redovisas separat för dotterbolagen. Vår ambition är att rapporten ska vara så enkel som möjligt för att våra invånare, kunder och andra intressenter ska få en övergripande inblick i hur vi arbetar och samtidigt se hur vi har förvaltat de taxor som har kommit in. Tack för att du vill lära dig mer om oss. Och du vet väl att du alltid kan höra av dig om du har frågor?

Styrelsen och verkställande direktören avger följande hållbarhetsredovisning, årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023 för Roslagsvatten AB org nr 556142-2394. Hållbarhetsrapporten omfattar Roslagsvatten AB Org.nr 556142-2394, samt tillhörande dotterbolag. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i ÅRL 6:10-14. Hållbarhetsrapporten finns på sidan 1-40 och den är antagen i samband med årsredovisningen. Om inget annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Roslagsvattens styrelse

Michaela Fletcher, ordförande, Österåker

Anna Maria Tipper, suppleant, Österåker

Jan Winberg, lekmannarevisor, Österåker

Bertil Olin, lekmannarevisorssuppleant, Österåker

Kristina Runhem, ledamot, Vaxholm

Fredrik Ardefors, suppleant, Vaxholm

Anders Haglund, lekmannarevisor, Vaxholm

Ingemar Visteus, lekmannarevisors-suppleant, Vaxholm

Matilda Hübinette, ledamot, Knivsta

Tord Eriksson, suppleant, Knivsta

Maria Karlsson, lekmannarevisor, Knivsta

Birger Eriksson, lekmannarevisorssuppleant, Knivsta

Johan Skog, ledamot, Vallentuna

Per-Everth Staff, suppleant, Vallentuna

Staffan Modig, lekmannarevisor, Vallentuna

Thomas Arctædius, lekmannarevisorssuppleant, Vallentuna

Hanna Svensson, ledamot, Ekerö

Johan Elfver, suppleant, Ekerö

Jan Olsson, lekmannarevisor, Ekerö

Thomas Brännström, lekmannarevisors-suppleant, Ekerö

**”Vår ambition är att rapporten ska vara så enkel som möjligt för att våra invånare, kunder och andra intressenter ska få en övergripande inblick i hur vi arbetar.”**





## Innehåll

---

Om redovisningen	2	Framtidens vatten	28
Vi är Roslagsvatten	4	Strävan efter en hållbar framtid	30
Vi möjliggör hållbara samhällen	5	Social och ekonomisk hållbarhet	37
Vd-ord: Vi bygger för en hållbar framtid	6	Förvaltningsberättelse	41
Ordförandeord: Ett steg mot framtiden	7	Koncernens resultaträkning	46
Vårt uppdrag	9	Koncernens balansräkning	47
Smått och gott	10	Koncernens förändringar i eget kapital	48
Dricksvattenförsörjning	11	Koncernens kassaflödesanalys	49
Världen vi påverkar	12	Moderbolagets resultaträkning	49
Väsentlighetsanalys	13	Moderbolagets balansräkning	50
Globala hållbarhetsmål	14	Moderbolagets kassaflödesanalys	51
Avfallstrappan	15	Noter, gemensamma för moderbolag och koncern	52
Närmare 130 000 kunder	17	Revisionsberättelse	63
Ett modernt reningsverk i framkant	21	Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	65
Effektivare avloppsrening för Vaxholm	23	Granskningsrapport	66
Framtidens avloppsrening i Knivsta	24		
Roslagsvatten ett ledande företag inom avfallsrådet	26		

# Vi är Roslagsvatten

**När Roslagsvatten bildades 1989 i Österåkers kommun blev vi Sveriges allra första kommunägda VA-bolag. Sedan dess har vi aktivt arbetat för att möjliggöra hållbara samhällen och en sund samhällsutveckling. Detta i en region med en unik och skyddsvärd natur.**

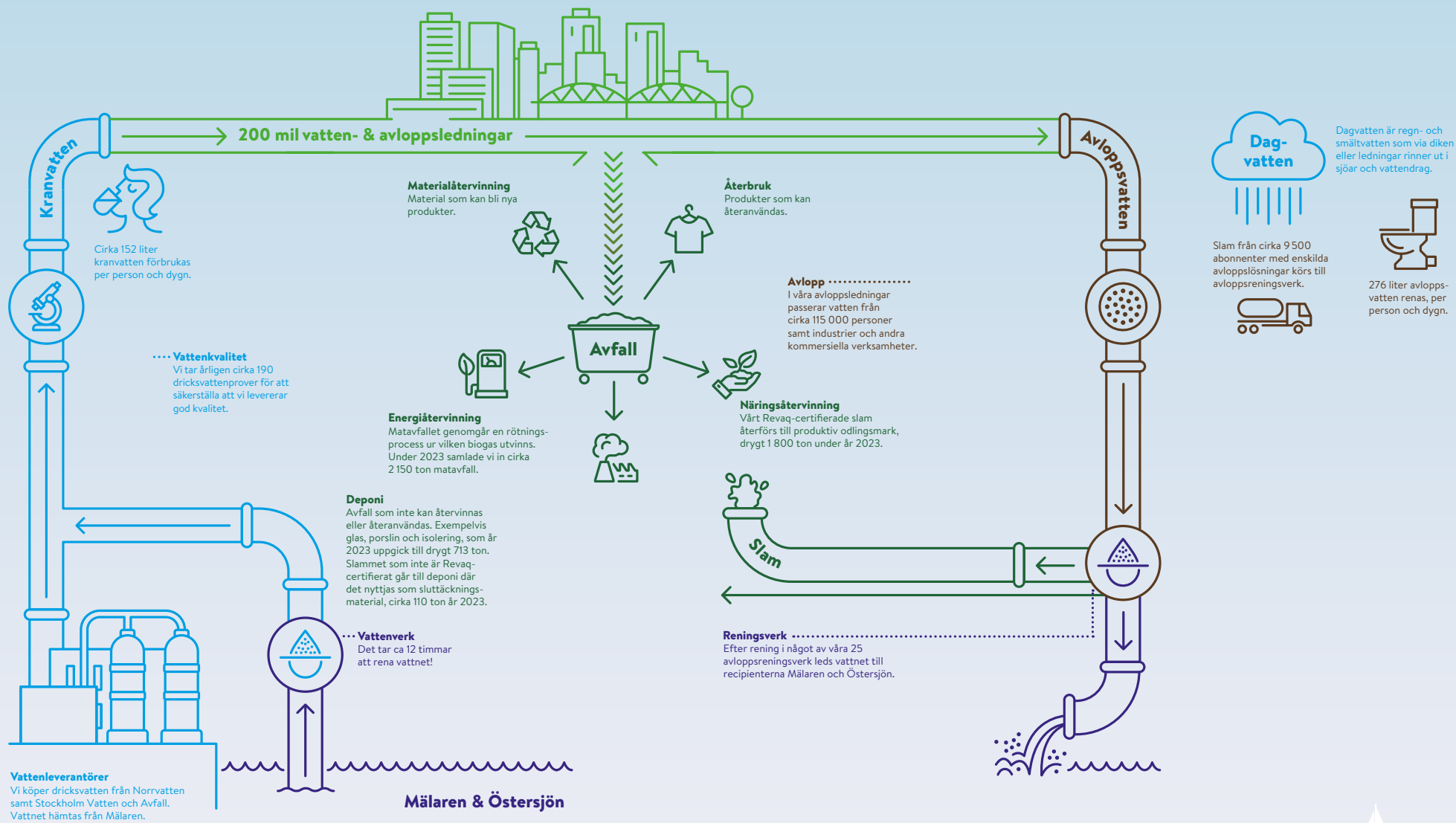
**VI SER TILL ATT 130 000 MÄNNISKOR** i Österåker, Vaxholm, Knivsta, Vallentuna och Ekerö får rent dricksvatten varje dag. Vi bygger ut och underhåller ledningsnäten så att de håller under lång tid, och vi renar det använda avloppsvattnet. I Vaxholm och Österåker tar vi även hand om avfallet för cirka 31 000 abonnenter och driver återvinningscentralerna.

Vår modell – Roslagsvattensmodellen – innebär att alla kommuner som anlitar Roslagsvatten är delägare i bolaget. Det gör oss både till en leverantör och en partner. Det innebär också att invånarna i kommunerna inte bara är våra kunder, utan också våra ägare.

I takt med att regionen expanderar måste vi växa med den. 2023 var vi över 200 stolta medarbetare på Roslagsvatten. Medarbetare som alla, på olika sätt, är med och bidrar till att vi lyckas i vårt uppdrag – att möjliggöra hållbara samhällen.



# Vi möjliggör hållbara samhällen



# Vi bygger för en hållbar framtid!

I en värld som ständigt förändras och möter nya utmaningar fortsätter Roslagsvatten att utvecklas positivt inför 2024. Trots den globala oron, inklusive de långvariga effekterna av Rysslands invasion av Ukraina, håller vi vår verksamhet stark och anpassningsbar för att leverera kundnytta på högsta nivå. Det är ett ansvar som förpliktigar oss inför framtiden.

I EN VÄRLD SOM STÄNDIGT FÖRÄNDRAS och ställs inför nya utmaningar så fortsätter Roslagsvatten att utvecklas positivt framåt mot 2024. Trots den globala oron, inklusive de långvariga effekterna av Rysslands invasion av Ukraina håller vi vår verksamhet stark och anpassningsbar för att leverera kundnytta på toppnivå. Det är ett ansvar som förpliktigar inför framtiden.

Tillsammans har vi initierat och avancerat i flera projekt som speglar vårt engagemang för miljön och samhället. Extra roligt är det att vår kompetens och expertis är allt mer efterfrågad, både lokalt, regionalt och nationellt. När Ukrainas kommunförbund skulle besöka Stockholm i höstas fick vi på Roslagsvatten möjligheten att berätta om ”Roslagsvattenmodellen” vilket väckte stort intresse.

Det nya toppmoderna reningsverket i Österåkers kommun är ett annat lysande exempel på satsningar som nådde resultat under 2023. Detta projekt, som är den största investeringen i vår historia, sätter en ny standard för hållbarhet genom att omvandla slam till klimatpositivt biokol och minska vårt koldioxidavtryck betydligt. Under hösten 2023 skrev vi ett avtal med NCC om att bygga det nya reningsverket.

2023 var också ett år av transformation och innovation för Roslagsvatten. Med vår vision att bli en ledande aktör inom VA- och avfallssektorn i Sverige, tog vi betydande steg för att göra praktik av idéer och fullfölja det framgångsrika arbetet

som påbörjats inom digitalisering, automatisering och körbara processer.

Inom avfallsområdet fortsätter vi nu att ta flera steg för att möta nya lagkrav inom förpackningsinsamling, återvinning och avfallshantering och sätta kundens långsiktiga behov i centrum. Roslagsvattens delmål för avfallsverksamheten är att vara bland de fem bästa i Stockholms län. I rankingen för 2023 blev Österåker länets bästa avfallskommun och Vaxholm avancerade till plats sex vilket är ett mycket bra resultat.

Ett arbete som Roslagsvatten arbetat intensivt med under 2023, lanseringen av Sveriges första intelligenta vattensystem, kommer under 2024 att prövas i en pilot där vi säkrar vår pågående upprustning av vårt VA-system. Vår resa fortsätter 2024 med förnyad energi och engagemang för att möjliggöra hållbara samhällen. Vi är fast beslutna att inte bara möta utan överträffa de förväntningar som våra kunder och ägare har på oss, och ser fram emot att fortsätta leda vägen mot en ljusare och mer hållbar framtid för våra barn och barnbarn.

Hållbara hälsningar,

Christian Wiklund  
*Vd Roslagsvatten AB*



# Ett steg mot framtiden: Roslagsvattens resa för hållbarhet och innovation

I en värld som ständigt förändras står Roslagsvatten stadigt med en tydlig vision och en bestämd bana framåt. Vår ambition sträcker sig bortom att enbart vara bland de främsta inom VA- och avfallsföretag i Sverige; vi strävar även efter att vara en katalysator för positiv förändring i de samhällen vi tjänar. Vi följer inte bara förändringen – vi driver den.

**FÖREGÅENDE ÅR PRÄGLADES** av globala kriser, såsom pandemins efterdyningar, Rysslands krig mot Ukraina och ekonomiska utmaningar. Trots detta har vi återigen visat att vår beslutsamhet är stark och vår förmåga att anpassa oss och växa är påtaglig.

Vår kärnuppgift kan tyckas enkel – att leverera dricksvatten, rena avloppsvatten, hantera hushållsavfall och driva på för en hållbar utveckling. Men det är i dessa grundläggande tjänster som vår potential att verkligen göra skillnad ligger. Både i våra projekt och i vårt tillvägagångssätt gentemot ny lagstiftning har vi tagit betydande steg mot ett mer cirkulärt och hållbart samhälle.

I vår strävan att balansera ekonomin med ambitiösa miljömål står vi inför unika utmaningar de kommande åren. Kommunernas expansion, ökade miljökrav och behovet av att uppdatera åldrande infrastruktur innebär betydande investeringar. Genom att samplanera dessa utvecklingsprojekt med kommunernas växande behov stärker vi vår förmåga att effektivt hantera både VA och avfall.

Jag ser fram emot framtiden med optimism. Den resa vi har påbörjat, präglad av innovation, digitalisering och ett starkt fokus på hållbarhet, är inte bara viktig för oss på Roslagsvatten, utan för hela samhället. Jag är övertygad om att vår roll är avgörande för att hjälpa våra kommuner och deras invånare att nå en hållbar och ljus framtid.

Michaela Fletcher  
*Styrelseordförande Roslagsvatten*

**”Jag ser fram emot  
framtiden med optimism.”**

Michaela Fletcher  
Ordförande Roslagsvatten AB





Addo Sign ID-number: d1608ed37ab8-4912-86cd-ab45c-86a944



# Vårt uppdrag – ett fungerande kretslopp i en av världens vackraste miljöer

Att vattnet fortsätter komma i kranen. Att avfallet hämtas och så långt det är möjligt återvinns. Att det som spolas ned i toaletten tas om hand och renas. Det där som inte syns, som många kanske inte ens vill tänka på – det är vad vi arbetar med varje dag.

DET KAN LÅTA TRIVIALT, men det är ett stort och viktigt uppdrag. I grunden handlar det om att bidra till ett fungerande kretslopp i en av Sveriges vackraste och mest artrika skärgårdsmiljöer. Det handlar om att hela tiden utveckla nya och bättre lösningar för att möta morgondagens behov för människor och verksamheter i en av Sveriges mest snabbväxande regioner.

Det är det vi menar med vår vision:  
*Att möjliggöra hållbara samhällen.*

Samtidigt tar vi oss an uppdraget med ödmjukhet, för vi kan inte göra detta på egen hand. Allt arbete vi gör, gör vi med våra kunder i fokus. De människor, företag och organisationer som lever och verkar i våra fem kommuner. Det är bara tillsammans vi kan göra de förändringar idag som krävs för att kretsloppet ska fungera, inte bara för oss som är här idag utan även för våra barn och barnbarn.

Roslagsvatten bildades 1989, som Sveriges första kommunägda VA-bolag. Fem år senare skapades den så kallade Roslagsvattenmodellen som innebär att Roslagsvatten samägs av flera olika kommuner. Alla kan dra nytta av bolagets samlade

kompetens, men betalar bara för de tjänster de använder. En modell som sedan dess har varit vägledande för flera andra VA-bolag.

Mycket har hänt sedan starten, men vi har fortfarande ambitionen att ligga i framkant och att vara en förebild och inspirationskälla när det gäller att hitta nya effektiva sätt att leverera vatten- avfalls- och avloppstjänster.

**”Mycket har hänt sedan starten, men vi har fortfarande ambitionen att ligga i framkant och att vara en förebild och inspirationskälla när det gäller att hitta nya effektiva sätt att leverera vatten- avfalls- och avloppstjänster.”**



# Smått & gott 2023

- **Nytt ansvar för insamling av förpackningar och obligatorisk insamling av matavfall.** År 2023 var ett mycket händelserikt år inom den kommunala avfallsbranschen. Efter regeringsbeslutet sommaren 2022 har kommunerna fått ansvaret för insamlingen av alla förpackningar senast vid utgången av år 2026. Regeringen beslutade även att det från den 1 januari 2024 är obligatoriskt för alla att samla in matavfall.
- **Träkvista Torgs utveckling tar form i Ekerö.** Under året har Roslagsvatten tillsammans med kommunen arbetat vidare med projektet Träkvista Torg i Ekerö. Utbyggnaden har pågått större delen av året och förväntas färdigställas för VA under nästa år.
- **Knivsta kommun: Steg för steg mot en hållbar framtid.** Roslagsvatten har i samarbete med Knivsta kommun tagit fram en uppdaterad VA-plan, som klargör kommunens ansvar för att bygga ut allmänt VA. Detta utgör en grund för den vattentjänstplan som kommunen enligt lagen om allmänna vattentjänster ska utarbeta från och med 2024.
- **Vallentuna växer: Framsteg och planer inom Kristineberg 1 och nya bostadsområden.** Under det gångna året har Roslagsvatten fortsatt arbetet med infrastrukturen i Kristineberg 1, Vallentuna kommun, samtidigt som detaljplanerna för Ormsta-Stensta och Åbyholm har övergått till utförandefasen. Dessa tre detaljplaner möjliggör uppförandet av cirka 2 000 nya bostäder. Alla tre förväntas ha färdigställd infrastruktur under 2024.
- **Nu påbörjas byggnationen av ett nytt avloppsreningsverk i Margretelund.** Under året har byggnationen av Österåkers och Vaxholms nya avloppsreningsverk i Margretelund, Österåker, påbörjats. Arbetet med överföringsledningen från Vaxholm till det nya reningsverket följer planen och förväntas vara klart 2027. Efter färdigställandet av överföringsledningen kommer reningsverket i Blynäs att läggas ner.
- **Österåkers kommun tar steg mot en ny era med placeringsstrategi och vattentjänstplan.** Under 2023 har arbetet i Österåkers kommun präglats av framtagandet av en placeringsstrategi, ett nytt krav i Plan- och bygglagen (PBL) som blir ett politiskt styrdokument och ersätter tidigare aktualitetsprövning. Samtidigt har en vattentjänstplan tagits fram, vilket är ett nytt krav i Lagen om allmänna vattentjänster. Fokus har även legat på dagvatten, och inför 2024 har kommunen startat ett gemensamt projekt för dagvattenhantering där behov av verksamhetsområden för dagvatten och ansvar ska klarläggas.
- **Nytt insamlingsystem för villahushåll.** För villahushåll fattade Vaxholmsvattens och Österåkersvattens styrelser beslut i december 2023 om att det primära insamlingsystemet kommer bli ett så kallat fyrfacksystem. Varje villahushåll kommer få två fyrfacksbehållare, det vill säga åtta fraktioner.



Roslagsvatten arbetar med anläggning av VA-system till Kristineberg 1 i Vallentuna.

# Dricksvattenförsörjning 2023

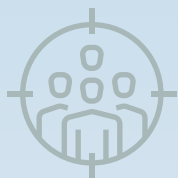


# Världen vi påverkar

Hur vi utför vårt arbete har en direkt påverkan på vardagen för Roslagsvattens 210 medarbetare och runt 130 000 kunder. Men vårt samhällsansvar sträcker sig betydligt längre än så - i både tid och rum.

## De vi påverkar – våra intressenter

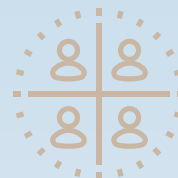
Roslagsvatten har fyra primära intressenter:



**Våra kunder** står i fokus för allt vi gör. De påverkas varje dag av hur väl vi lyckas med att leverera dricksvatten, rena avloppsvatten, ta hand om dagvatten och samla in hushållsavfall. Vi strävar ständigt efter att underlätta för våra kunder att agera hållbart, med tanken att ”det ska vara lätt att göra rätt”. Tillammans kan vi påverka den miljö där vi bor och verkar – idag och imorgon.



**Våra medarbetare** är den grundläggande förutsättningen för att vi ska kunna utföra vårt uppdrag. Det är bara genom engagerade och ansvarstagande medarbetare som jobbar hos oss som vi har förutsättning att lyckas med vår vision – Vi möjliggör hållbara samhällen. Som arbetsgivare har vi ansvar för medarbetarnas sociala och fysiska arbetsmiljö. Något vi tar på största allvar.



**Våra ägare** är sju kommuner. De sätter gemensamt riktlinjerna för Roslagsvattens verksamhet. Varje kommun påverkar också verksamheten genom att bestämma vilka tjänster vi ska leverera till dem. Gentemot ägarna vill vi uppfattas som en stabil partner i framkant. Så mycket som möjligt ska vara digitaliserat, hållbart och optimerat, med så låg miljöpåverkan som möjligt.



**Våra framtida** medarbetare är viktiga för oss. Vi letar ständigt efter kompetenta människor som drivs av visionen om det hållbara samhället och som vill vara en viktig del i Roslagsvattens spännande projekt. På Roslagsvatten strävar vi efter att vara en stabil och bra arbetsgivare, med hög kompetensnivå och med stora möjligheter till kompetensutveckling.

**Vår framtid** är oerhört viktig för oss.

Roslagsvatten ska vara en ambassadör i hållbarhetsfrågor bland annat genom att satsa på skolinformation. Vi uppmuntrar studiebesök - både från och till oss. Vi är med i viktiga nationella projekt, bland annat Hållbar vattenanvändning och vi agerar själva i kampanjer som Uppströmsveckan. Vi lär ut kretslopp och ger handfasta tips i vardagen.

Det finns självfallet fler intressenter än dessa, som exempelvis leverantörer, branschpartners och tillsynsmyndigheter. Vår påverkan på och i samhället sträcker sig både i tid, för våra barnbarns skull, och geografiskt, lokalt, regionalt och nationellt.

”Vi möjliggör hållbara samhällen.”

# Hur vi påverkar – Väsentlighetsanalys

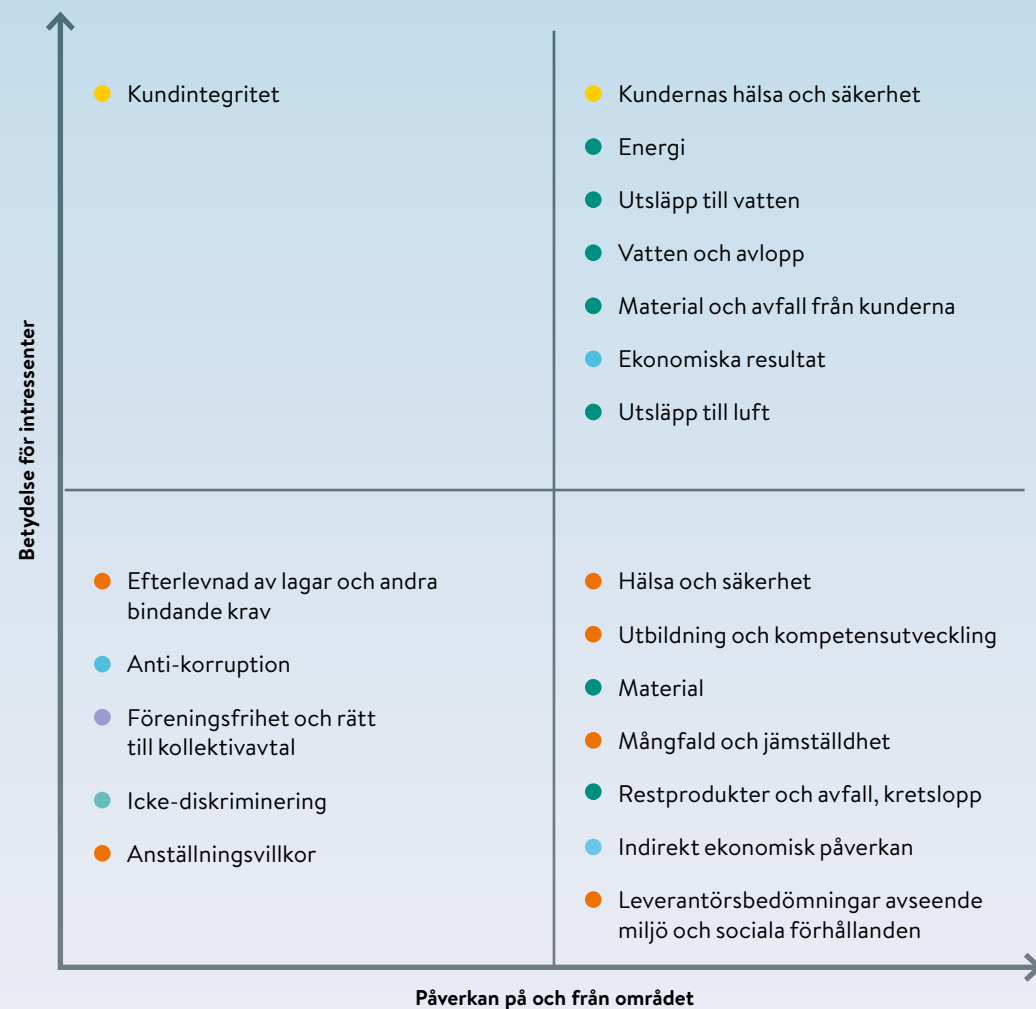
Varje år genomför Roslagsvatten en så kallad väsentlighetsanalys för att avgöra vilka delar av vår verksamhet som är viktigast ur hållbarhetssynpunkt. Diagrammet till höger visar resultatet av den senaste väsentlighetsanalysen. Punkterna i det övre högra hörnet är prioriterade frågor för vårt hållbarhetsarbete – frågor som bedöms ha både stor betydelse för våra intressenter och stor betydelse och möjlighet att påverka för Roslagsvatten. Punkterna i nedre vänstra hörnet är så självklara att de ingår i vår rutinmässiga verksamhet.

## Hållbarhetsområden

- *Ekonomi och affärsetik*
- *Miljö*
- *Sociala förhållanden*
- *Mänskliga rättigheter*
- *Produktansvar*

## Roslagsvattens bedömning av hållbarhetsfrågor

(Oberoende av inbördes ordning)



## Roslagsvatten och de globala hållbarhetsmålen

Roslagsvattens främsta påverkan sker i vårt närområde. Men det arbete vi gör och den påverkan vi har är också en pusselbit i någonting större. Precis som alla länder, organisationer och individer så har vi ett ansvar för att bidra till en hållbar global utveckling som det definieras i Agenda 2030. Vi har identifierat att vi påverkar 14 av de 17 globala hållbarhetsmålen, men att vårt arbete främst knyter an till fem mål.



### Rent vatten och sanitet för alla

För att säkerställa att vi lever upp till målet följer vi löpande upp kvalitén på det dricksvatten som levereras till våra kunder. Vi mäter vårt arbete med att underhålla och förnya vårt

ledningsnät och våra anläggningar. Vi följer upp att vår utbyggnadstakt följer kommunernas planer för att kunna försörja fler med rent vatten och sanitet. Genom att rena avloppsvatten samt omhänderta slam från enskilda avlopp bidrar vi till en ökad sanitet både i tätort, på landsbygd och i skärgård.

I händelse av vattenbrist utanför vårt verksamhetsområde bistår vi kommunerna med att upprätta tappställen för invånare med enskilt vatten.



### Hav och marina resurser

Roslagsvatten har ansvar för att rena avloppsvatten i våra fem kommuner, med syfte att minska övergödning och andra föroreningar till våra omkringliggande vatten. Genom information och tillhandahållande av bra insamlingsmöjligheter för hushållsavfall kan vi också bidra till att mindre kemikalier och annat avfall tillförs avloppet och istället omhändertas på ett korrekt sätt. Genom långsiktig planering och projektering har vi möjlighet att påverka lokaliseringen av våra utsläppspunkter, och på så vis bidra till att renat avloppsvatten släpps ut vid mindre känsliga delar av en recipient. På så sätt minskar vi samhällets belastning på sjöar, hav och vattendrag.



### Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Vi jobbar med att få till fler fossilfria transporter. Bland annat sker nu hela vår insamling av mat och restavfall på land fossilfritt. Vi digitaliserar och förnyar styrning och övervakning av våra anläggningar, exempelvis genom att installera kameror i alla pumpstationer i Knivsta och Vallentuna för att på distans kunna se vad som händer i stationen och därmed kunna jobba mer förebyggande. På så sätt minskar vi även transportererna. I våra större projekt finns även ett stort fokus på synergier, samverkan och innovationer för att maximera samhällsnyttan.



### Hållbara städer och samhällen

Roslagsvatten har stora möjligheter - och med det ett stort ansvar - att bidra till ett hållbart samhälle i våra ägarkommuner. Det kan vi bland annat göra genom att erbjuda väl fungerande insamlingssystem för avfall med fokus på återbruk och återvinning. Vi kan i vår projektering verka för synergier, samverkan och innovationer för en maximal samhällsnytta.



Att uppnå hållbar utveckling kräver att vi minskar vårt ekologiska fotavtryck genom att ändra hur vi producerar och konsumerar varor och resurser. Roslagsvatten bidrar till att sprida information om hållbar konsumtion och möjliggör hållbar insamling och effektiv hantering av det avfall som

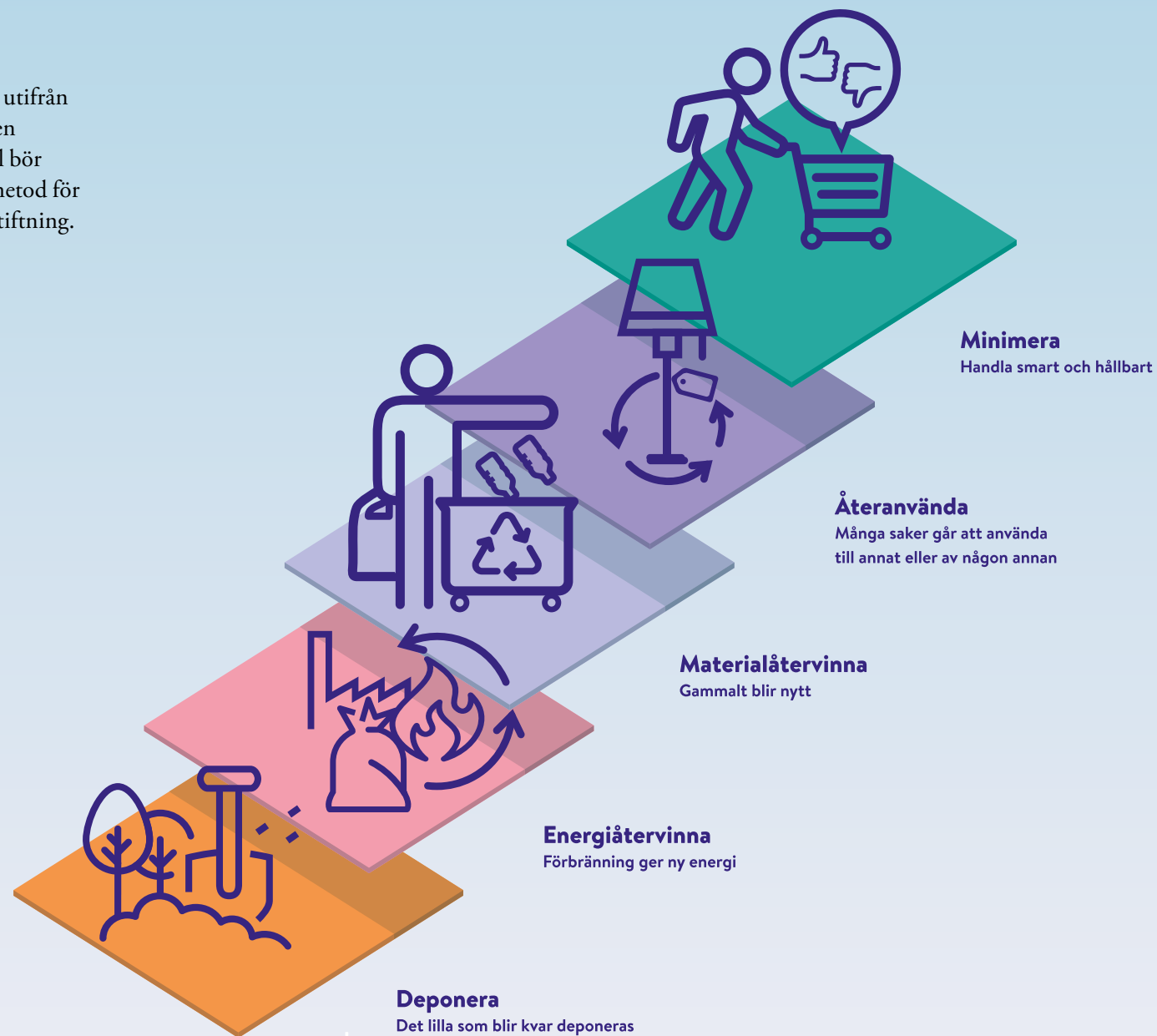
uppkommer i våra kommuner.

Uppdaterad information på hemsida och i sociala medier kring frågor som rör minskat matsvinn, återvinning och återanvändning är viktigt för att påverka våra kunders beteende. Genom att erbjuda enkla och tydliga lösningar för sortering och insamling möjliggör vi för ökad sortering och därmed minskad mängd avfall. Vi mäter mängden utsorterat mat- och restavfall och vidtar åtgärder för att minska mängderna. Vi anpassar taxan för att gynna de som sorterar och minskar sina avfallsmängder.

Vår inköpsavdelning har ökat markant i omfattning de senaste åren för att tillgodose hållbara offentliga upphandlingar.

# Avfallstrappan

Roslagsvatten arbetar för att minimera miljöpåverkan från avfall utifrån den så kallade avfallstrappan eller "avfallshierarkin". Den anger en hierarki för i vilken ordning olika metoder för att behandla avfall bör användas. Avfallstrappan grundar sig på EU-direktiv och är en metod för att uppnå EU:s miljömål. Principen är också införd i svensk lagstiftning.







# Närmare 130 000 kunder

Roslagsvatten verkar i en snabbväxande region. En region i ständig förändring och tillväxt ställer krav på att VA-utvecklingen och avfallsutvecklingen ligger i framkant. Här följer en sammanfattning av något av det viktigaste som hänt i våra ägarkommuner under 2023.

Under Roslagsvattens paraply finns fem kommuner; Ekerö, Österåker, Vaxholm, Knivsta och Vallentuna. Där sköter vi antingen VA-frågor eller både VA samt avfallshantering. Invånarna i dessa kommuner är inte bara bolagets kunder, i förlängningen är de indirekt bolagets ägare genom sina politiker och tjänstemän i respektive kommun.

Varje kommun har en utsedd kommunansvarig hos Roslagsvatten. Deras dagliga arbete handlar till stor del om att skapa förutsättningar för en fungerande vardag för kommuninvånare och samtidigt möjliggöra kommunernas långsiktiga tillväxt och hållbara utveckling.

Förutom en ökande befolkning har kommunerna många gemensamma nämnare, bland annat att många stora och komplexa detaljplaner har antagits eller kommer att antas inom

**“Utbyggnaden av Träkvista Torg har pågått större delen av året och förväntas färdigställas för VA under nästa år.”**

**Fia Pettersson, kommunansvarig, Ekerö**

en snar framtid. Det ställer krav på oss och på att vårt VA-system är anpassat, tillförlitligt och har hög kapacitet.

## **Ekerö**

Under året har det varit stort fokus på arbetet med att tillsammans med kommunen ta fram en Vattentjänstplan innehållande en VA-utbyggnadsplan. Nästa steg är att kommunen ska gå ut med Vattentjänstplanen på samråd. VA-utbyggnadsplanen kommer skapa bra överblick över hur kommunen kan tänkas utvecklas samt när befintliga områden kan tänkas ansluta till det allmänna VA-nätet.

Reningsverket Ekebyhov närmar sig maxkapacitet, och arbetet med att förbereda hur en eventuell anslutning till SYVAB:s nät i sydvästra Stockholmsregionen kan ske har fortsatt under året.

Under året har vi tillsammans med kommunen arbetat vidare med projektet Träkvista Torg. Utbyggnaden har pågått större delen av året och förväntas färdigställas för VA under nästa år. Detta möjliggör för att utveckla området till ett lokalt centrum med handel, bostäder, vårdboende och torg.

Projektet Stavsborg etapp 1 söder om Kungsberga tilldelades en entreprenör under året, och projekteringen har påbörjats. Byggnationen kommer att fortgå fram till 2025, vilket möjliggör nedläggningen av gemensamhetsanläggningen för dessa fastigheter.

På Adelsö har förberedande arbeten utförts för att möjliggöra en uppdimensionering och reinvestering av VA-ledningar i Stenby under 2024.

Ekerö kommun har ett flertal pågående detaljplaner i Stenhamra centrum. Detta medför att under 2024 kommer en omfattande utredning att genomföras för att bedöma hur den nuvarande VA-anläggningen kan möta framtida behov och eventuella krav på förändringar till följd av den planerade bebyggelsen.

## **Österåker**

Under 2023 har arbetet i kommunen präglats av framtagandet av en Placeringsstrategi, ett nytt krav i Plan- och bygglagen (PBL) som blir ett politiskt styrdokument och ersätter tidigare aktualitetsprövning. Samtidigt har en Vattentjänstplan tagits fram, vilket är ett nytt krav i Lagen om allmänna vattentjänster. Vattentjänstplanen, beräknad att vara klar hösten 2024, kommer främst att beskriva förebyggande åtgärder på allmän VA-anläggning mot klimatförändringar och visa en utbyggnadsplan för allmänt VA ungefär 12 år framåt.

Fokus har även legat på dagvatten, och inför 2024 har kommunen startat ett gemensamt projekt för dagvattenhantering där behov av verksamhetsområden för dagvatten och ansvar ska klarläggas.

En betydande utmaning är vattenbrist och undermålig vattenkvalitet i skärgårdsmiljön. Två projekt har genomförts där cirkulärt vatten och nya tekniska lösningar för dricksvatten i skärgården har undersökts. Projekten har delvis finansierats av Länsstyrelsens dricksvattenstöd.

Två planprogram, Täljö/Gottsunda och Åkers Runö, har varit aktiva under 2023. Framtagandet av Åkers Runös planprogram har prioriterats, och inom detta pågår arbetet med två detaljplaner, Piläng och Hagby Äng och Kulle. Piläng fokuserar på dagvatten- och skyfallshantering runt Runö-Husbydicket, medan detaljplanen för Hagby Äng och Kulle del 1 har vunnit laga kraft och genomförandet har påbörjats. Här planeras för cirka 1 000 lägenheter med första inflyttning omkring 2027 och ytterligare cirka 500 i kommande del 2.

Flera andra detaljplaner, inklusive Kanalterrassen och Tuna torg med större exploateringar, är under framtagande.

Arbetet med det nya reningsverket i Margretelund fortsätter och har nu gått in i utbyggnadsfasen. Det nya verket behövs för att möta den ökande befolkningen och fler anslutningar till allmänt VA i kommunen vid decenniets slut.

Den nya överföringen av spillvatten från Åkersbergas västra och centrala delar projekteras för fullt. Ledningarna kommer att gå genom den framtida Kanalstaden och ut i Tunaviken på väg mot Margretelunds reningsverk. Ledningarna beräknas vara i drift under 2027 för att kunna möta inflyttningen i Hagby Äng och Kulle.

### Vaxholm

Under året har byggnationen av Österåkers och Vaxholms nya avloppsreningsverk i Margretelund, Österåker, påbörjats. Arbetet med överföringsledningen från Vaxholm till det nya reningsverket följer planen och förväntas vara klart 2027. Efter



färdigställandet av överföringsledningen kommer reningsverket i Blynäs bland annat att läggas ner.

Kajerna i centrala Vaxholm, inklusive Österhamnen, Söderhamnen och Västerhamnen, har nått sin förväntade livslängd. Renoveringsarbetet, som startade i år, förväntas pågå under flera år framöver. I samband med denna renovering påverkas den befintliga VA-anläggningen på olika sätt. Dels måste den befintliga VA-anläggningen flyttas antingen temporärt eller permanent för att möjliggöra renoveringen. Dels behöver dagens dagvattenhantering moderniseras genom rening av dagvatten för att minska utsläppen till recipienten.

För att undvika framtida driftstörningar inom området, där kommunen avser att förnya gatans och gaturummets ytskikt, planerar Roslagsvatten även att förnya övriga ledningar som inte behöver flyttas eller läggas om inom ramen för projektet.

Under året har Roslagsvatten tillsammans med kommunens tjänstemän intensivt arbetat med att ta fram kommunens nya vattentjänstplan. Vattentjänstplanen har varit föremål för samråd och förväntas färdigställas under 2024.

“Under året har byggnationen av Österåkers och Vaxholms nya avloppsreningsverk i Margretelund, Österåker, påbörjats.”

Henrik Eddiesson, kommunansvarig, Vaxholm

## Knivsta

Året 2023 har präglats av en stark inriktning på att fortsätta anslutningen av Knivsta kommuns avloppshantering till Käppalaförbundets reningsverk på Lidingö. Knivsta kommuns avloppsreningsverk närmar sig kapacitetstaket, och det krävs en ny avloppslösning för att stödja den fortsatta samhällsutvecklingen i kommunens centrala delar. Genom att vara medlem i Käppala skapas en långsiktig och säker avloppshantering till en av de lägsta kostnaderna nationellt sett. Dessutom sker reningen av avloppsvattnet i ett reningsverk med en av landets bästa miljöprestanda.

Under året har förprojekteringen avslutats och detaljprojekteringen har påbörjats. Dialogen med alla markägare längs sträckan har pågått, och tillståndsansökningar av olika slag har förberetts och skickats in.

Roslagsvatten har i samarbete med Knivsta kommun tagit fram en uppdaterad VA-plan, som klargör kommunens ansvar för att bygga ut allmänt VA. Detta utgör en grund för den vattentjänstplan som kommunen enligt lagen om allmänna vattentjänster ska utarbeta från och med 2024. Arbetet har inneburit en översyn av vilka områden som behöver allmänt VA som ett alternativ till enskilda VA-lösningar. Resultatet visar att färre områden på landsbygden anses behöva detta,

**“Reningen av Knivstas avloppsvattnet kommer att ske i ett reningsverk med en av landets bästa miljöprestanda.”**

**Terees von Stedingk, kommunansvarig, Knivsta**

medan centrala delar som Nor, Gamla Alsike och Ekeby förmodligen kommer att vara de första områdena som ansluts till Knivstavattens anläggning. Spakbacken, belägen på Uppsalaåsen, har också ett behov av anslutning för att minimera risken för påverkan på grundvattnet. VA-planen kommer att omsättas i en vattentjänstplan som måste antas av kommunfullmäktige innan genomförandet påbörjas.

För 2024 kommer dessa två projekt att fortsätta vara i fokus. Övrigt arbete inom Roslagsvatten kommer att utgå från pågående planarbeten i kommunerna där Roslagsvatten aktivt deltar för att möjliggöra ett långsiktigt och proaktivt arbete med kommunernas VA-utbyggnad. Inga utbyggnadsprojekt planeras att starta under 2024.

## Vallentuna

Under det gångna året har vi fortsatt arbetet med infrastrukturen i Kristineberg 1 samtidigt som detaljplanerna för Ormsta-Stensta och Åbyholm har övergått till utförandefasen. Dessa tre detaljplaner möjliggör uppförandet av cirka 2 000 nya bostäder. Alla tre förväntas ha färdigställd infrastruktur under 2024, med början av 2025 för Åbyholm.

För att underlätta genomförandet av detaljplanerna i Kristineberg och Ormsta-Stensta pågår arbetet med nya överföringsledningar, och de följer tidplanerna för respektive projekt.

Inom ramen för projektet för Vallentunas nya anslutningspunkt av spillvatten till Käppala, drivet av Käppalaförbundet, pågår planering och projektering. När den nya anslutningen är klar kommer den att möjliggöra för Vallentuna kommuns framtida expansion.

Under året har vi i samarbete med Vallentuna kommun tagit fram förslag till en ny vattentjänstplan. Den gick ut på samråd i november, och arbetet med den fortsätter under 2024.

Dessutom har arbeten och utredningar pågått i flera olika detaljplaner i olika faser. Dessa planeras antas under de kommande tre åren och kommer att möjliggöra ytterligare 3 000-4 000 nya bostäder. Vårt fokus ligger på att delta i tidiga skeden av kommunens detaljplaneprojekt, och detta arbete fortsätter under 2024.”





# Ett modernt reningsverk i framkant

I Margretelund, Österåkers kommun, står ett av Sveriges mest moderna och hållbara reningsverk klart år 2027. Här kombineras avancerade reningsmetoder med en spännande arkitektur, samtidigt som anläggningen blir tillgänglig för allmänheten. Reningsverket smälter harmoniskt in i skärgårdsmiljön och ovanpå verket planeras en miljöpark.

– ETT AV DE UNIKA INSLAGEN är att vi planerar för att öppna upp anläggningen för allmänheten. Området kommer omges av en stor park där de boende och andra intresserade kan vistas. Själva reningsprocesserna kommer att vara dolda under marken. Här ska avloppsvatten från över 50 000 hushåll från Vaxholm och Österåker renas, förklarar Ida Brännström, projektledare för Österåkers och Vaxholms nya avloppsrening.

Reningsverket utformas för att harmonisera naturligt med skärgården och tar hänsyn till Roslagens unika natur, kultur och historia. Här används toppmodern teknik för att säkerställa att det utgående vattnet är rent och klart, vilket gynnar naturen och det känsliga ekosystemet i Österåker. Vid driftstart kommer det gamla reningsverket att rivas. Byggekostnaden för anläggningen uppgår till 1,2 miljarder kronor, och byggnadsarbetet har påbörjats under hösten 2023.

– Det nya reningsverket har många fördelar där fokus ligger på förbättrade reningsprocesser, energiproduktion och energianvändning, samt på själva utformningen av anläggningen. Stora delar av taket kommer till exempel att täckas med solpaneler, berättar Brännström och fortsätter:

– Vi har infört ledande vattenreningsteknik under projektets gång, vilket innebär att vattnet silas för att bli renare än någonsin.

Tidigare har slamhanteringen orsakat problem med lukt i närområdet, men med den nya slambehandlingstekniken kommer både lukt och mängden slam att minimeras. Och när mängden slam minskar så minskar även transportererna.

– Slammet är det som blir kvar efter reningen av vattnet som kommer till avloppsreningsverket från samhället. Målet är att skilja ut näringsämnen från avloppsvattnet för att kunna återanvända dem på åkermarkerna. Problemet har varit att andra föroreningar ofta hamnar i processen. Med den nya tekniken kan vi dock avlägsna en stor del av det som kan vara skadligt för jordbruket och istället fokusera på det som är gynnsamt, som fosfor och kväve. Detta är ännu ett steg mot ett hållbart kretslopp, avslutar Brännström.



Ida Brännström, projektledare och ansvarig för utbyggnationen av Österåkers och Vaxholms avloppsrening.

**”Det nya reningsverket har många fördelar där fokus ligger på förbättrade reningsprocesser, energiproduktion och energianvändning.”**



# Effektivare avloppsrening när Vaxholm ansluter till Margretelunds nya reningsverk

Under 2023 fortsatte Roslagsvatten att planera för ett nytt system, inklusive nya sjöledningar och pumpstationer, för invånarna i Vaxholm. Detta blir nödvändigt i och med nedläggningen av Vaxholms stads reningsverk i Blynäs. Överföringssystemet ska kopplas till det nya reningsverket i Margretelund.

– PÅ ROSLAGSVATTEN KALLAS PROJEKTET för VÖS, en förkortning för Vaxholms överföringssystem. Syftet med de planerade ledningarna är att transportera spillvatten från Vaxholm till det nya reningsverket i Margretelund, Österåkers kommun. På sikt kommer detta leda till effektivare avloppsrening och minskad påverkan på recipienterna, säger Cecilia Jerrewing, projektledare för VÖS.

Överföringssystemet består av trycksatta ledningar som kommer att placeras på havsbotten mellan Vaxön i Vaxholm och Margretelund i Österåker. Systemet inkluderar även nya pumpstationer, en i Blynäs och en i Engarn, samt en luftningskammare på Kullö. Projektet beräknas vara klart år 2028.

Vaxholms stads bostadsprognos tillsammans med Vaxholmsvattens VA-plan indikerar ett behov av ett reningsverk med högre kapacitet. Våren 2021 beslutade kommunfullmäktige i Vaxholms stad och Österåkers kommun att samarbeta kring ett gemensamt avloppsreningsverk. I samband med detta togs även en plan fram för nedläggning av

mindre reningsverk. Överföringssystemet är dimensionerat för att möta kapacitetsbehoven fram till 2050, inklusive anslutning av enskilda avlopp.

Under 2023 har Roslagsvatten fått tillstånd för vattenverksamhet och har lämnat in bygglovsansökningar för anläggningarna. De geotekniska undersökningarna inom berörda områden har varit klara sedan 2022.

– Det system som kommer att byggas är robust, välplanerat och rustat för olika tänkbara scenarier, säger Jerrewing.



Cecilia Jerrewing, projektledare för VÖS.



# Framtidens avloppsrening för invånarna i Knivsta

Efter att Knivsta kommun godkändes som ny medlem av Käppalaförbundets medlemskommuner under 2022 bekräftades att kommunens vatten kommer att renas i Käppalaverket på Lidingö från och med 2027-2028. Det innebär att Roslagsvatten nu arbetar med att planera ett överföringssystem som ska säkerställa vattenförsörjningen för lång tid framöver.

– VÅRT FOKUS ÄR ATT HITTA EN LÅNGSIKTIG och hållbar lösning för att uppfylla kommunens mål avseende avloppsvattenkapacitet och hög kvalitet. Genom att flytta utsläppspunkten från Mälaren till Östersjön, en mindre känslig recipient, minskar vi belastningen på Mälaren, en av våra dricksvattentäkter, förklarar Marie Kjellman, ansvarig projektledare.

Överföringssystemet kommer att byggas mellan Knivsta och Märsta, en sträcka på totalt 13 kilometer, där det ansluts till ett avloppstunnelsystem. Avloppsvattnet kommer sedan att ledas genom tunnelsystemet till Käppalaverket på Lidingö.

Under 2023 fortsatte projekteringen av överföringssystemet, som ska ersätta platsen där Knivstas nuvarande reningsverk finns.

– Vi befinner oss nu mitt i detaljprojekteringen. Samtidigt pågår förhandlingar med markägarna för att säkerställa markåtkomsten och förberedelser för de tillstånd vi behöver ansöka om. Vi har även påbörjat utredningar av kulturmiljön, vilket är ett stort steg i projektet. Tillståndprocesserna är omfattande och har påverkat tidplanen som har justerats. Målet är att slutföra projektet någon

gång under 2027–2028, men som vanligt i stora projekt följer även utmaningar med på vägen, menar Kjellman. Hon avslutar med att säga:

– 2023 lade vi grunden för ett fantastiskt 2024. Nu planerar vi för byggstart 2025.



Marie Kjellman, ansvarig projektledare.







# Roslagsvatten – Ett ledande bolag inom avfallsområdet

ETT AV ROSLAGSVATTENS MÅL ÄR ATT VARA ett av landets fem bästa avfalls- och VA-bolag. Roslagsvatten har uppdraget att förvalta och utveckla avfall och återvinning för två kommuner i dagsläget, Österåker och Vaxholm. För att utveckla avfallsdelen följs målen för avfallsområdet upp via branschorganisationen Avfall Sveriges ranking i systemet Avfall web. Alla landets kommuner fyller i samma data och på så sätt mäts alla kommuner på samma sätt. Ett delmål för avfallsverksamheten är att vara bland de fem bästa kommunerna i Stockholms län. Avseende Vaxholm så förbättrades detta mål under 2023.

I rankingen blev Österåker länets bästa avfallskommun. Österåker har låga avfallsmängder och en hög andel avfallsförebyggande. Trots att invånarna har blivit fler under 2023 har mängden rest- och matavfall minskat med cirka 7 procent jämfört med 2022. Utöver detta är kunderna relativt nöjda med ÅVC:erna och insamlingen av rest- och matavfall, vilket är faktorer som har bidragit till den höga rankingen. I rankingen blev Vaxholm länets sjätte bästa avfallskommun. Vaxholm har låga avfallsmängder. Trots att invånarna har blivit fler under 2023 har mängden rest- och matavfall minskat med cirka 5 procent jämfört med 2022. Utöver detta är kunderna relativt nöjda med ÅVC:erna och insamlingen av rest- och matavfall, vilket är faktorer som har bidragit till den förbättrade rankingen.

## Avfallsverksamheten i Österåker

År 2023 var ett väldigt händelserikt år inom den kommunala avfallsbranschen. Efter beslut från regeringen sommaren 2022 har kommunerna fått ansvar för insamling av alla förpackningar senast utgången av år 2026. Under hela året har förberedelser

pågått inför samlingsansvaret för förpackningar från 1 januari 2024. I ett första skede innebär det insamling av förpackningar från kommunens återvinningsstationer (ÅVS). Upphandlingar för omlastningsstationer, insamling och städning har genomförts med goda resultat. Kommunen har också tagit över alla befintliga ÅVS-behållarna från FTI AB för att säkerställa en väl fungerande övergång. Parallellt med att säkerställa insamlingen från ÅVS:erna har Roslagsvatten även utrett hur den fastighetsnära insamlingen av förpackningar ska utföras senast utgången av 2026. För villahushåll fattade Österåkersvattens styrelse beslut i december 2023 om att det primära insamlingssystemet kommer bli ett så kallat fyrfacksystem. Varje villahushåll kommer få två fyrfacks kärl, vilket innebär åtta fraktioner. Alla fem förpackningsslag (papper, metall, plast, ofärgat glas, färgat glas) samt tidningar och rest- och matavfall. Planeringen för hur samtliga hushåll kommer få insamling av förpackningar fastighetsnära senast utgången 2026 kommer fortgå under 2024.

Utöver ny lagstiftning avseende förpackningsinsamlingen beslutade regeringen också i slutet av 2022 att det från den 1 januari 2024 är obligatoriskt för alla kunder att samla in matavfall. Under året har Roslagvatten arbetat med att uppfylla det nya kravet. Redan innan beslutet hade kommunen en hög anslutningsgrad på fastlandet. Resterande kunder har under 2023 fått information om förändringen samt fått nya kärl för att påbörja matavfallsinsamlingen. Avseende skärgården har Roslagsvatten dispens från Naturvårdsverket att samla in matavfall till och med år 2025.

I januari 2023 invigdes Roslagsvattens första



återvinningscentral (ÅVC) i skärgårdsmiljö på Ingmarsö av den dåvarande landshövdingen Sven-Erik Östberg och av Michaela Fletcher. Anläggningen öppnade sedan för säsongen under april månad och hade öppet två dagar i veckan fram till utgången av oktober då den stängde för säsongen. Mottagandet från besökarna har under den säsongen varit positivt. Sorteringsmöjligheterna har varit väldigt goda. Servicenivån har också ökat betydligt för de boende på Ingmarsö, från att ha tillgång till ÅVC-färjan två gånger om året till att kunna lämna avfall för återbruk och återvinning två gånger i veckan i drygt sex månader. Under perioden oktober 2023 och fram till mars 2024 utreder Roslagsvatten hur kommande säsong ska bedrivas.

Den 1 april började Roslagsvatten driva Brännbackens återvinningscentral med egen personal efter det att det tidigare driftavtalet löpte ut. Med egen personal har Roslagsvatten under året börjat bygga upp en egen kompetens inom exempelvis kundbemötande och avfallssortering i enlighet med avfallstrappan. Redan under första året har det bidragit till att andelen avfall till materialåtervinning har ökat samtidigt som andelen till energiåtervinning har minskat. Inför den 1 april genomfördes även stor mängd upphandlingar för att kunna genomföra driftuppdraget. Exempelvis upphandlingar av all maskinell utrustning och behandling av allt grovavfall som tas emot på ÅVC:en.

Även på insamlingen av rest- och matavfall genomfördes en större förändring den 1 april i samband med att insamlingsavtalet löpte ut. Ny insamlingsentreprenör från april blev Nordisk Återvinning Service AB. Ett byte av entreprenör i en kommun brukar traditionellt innebära större störningar under en införandefas. Uppdraget har under de första nio månaderna fungerat över förväntan. Andelen missade hämtningar (s.k. överhopp) har under perioden genomgående månatligen varit ca 1 promille av de totalt planerade hämtningarna. Detta är ett resultat av aktiv uppföljning från Roslagsvatten och ett mycket väl utfört förarbete av den tilldelade entreprenören. En nyhet i det nya avtalet är att alla transporter utförs med fossilfria drivmedel.

### Avfallsverksamheten i Vaxholm

År 2023 var ett mycket händelserikt år inom den kommunala avtalsbranschen. Efter regeringens beslut sommaren 2022 har kommunerna fått ansvar för insamling av alla förpackningar senast vid utgången av år 2026. Under hela året har förberedelser pågått inför insamlingsansvaret av förpackningar från och med 1 januari 2024. I det första steget innebär detta insamling av



förpackningar från kommunens återvinningsstationer (ÅVS). Upphandlingar av omlastningsstationer, insamlingsutrustning och städning har genomförts med goda resultat. Kommunen har även övertagit alla befintliga ÅVS-behållare från FTI AB för att säkerställa en smidig övergång. Samtidigt som man säkerställer insamlingen från ÅVS:erna har Roslagsvatten även utrett hur den fastighetsnära insamlingen av förpackningar ska genomföras senast vid utgången av 2026. För villahushåll beslutade Vaxholmsvattens styrelse i december 2023 att det primära insamlingssystemet kommer att vara ett så kallat fyrfacksystem. Varje villahushåll kommer att få två kärl med fyra fack, vilket ger åtta fraktioner. Dessa inkluderar alla fem förpackningsslag (papper, metall, plast, ofärgat glas, färgat glas) samt tidningar och rest- och matavfall. Planeringen för hur samtliga hushåll kommer att få insamling av förpackningar nära fastigheten senast vid utgången av 2026 kommer att pågå under 2024.

Utöver den nya lagstiftningen om förpackningsinsamling beslutade regeringen även i slutet av 2022 att det från och med den 1 januari 2024 är obligatoriskt för alla kunder att samla in

matavfall. Under året har Roslagsvatten arbetat med att uppfylla detta nya krav. Redan innan beslutet hade kommunen en hög anslutningsgrad på fastlandet. Övriga kunder har under 2023 informerats om förändringen och fått nya kärl för att påbörja insamlingen av matavfall. När det gäller skärgården har Roslagsvatten dispens från Naturvårdsverket att samla in matavfall fram till och med år 2025.

Den 1 april började Roslagsvatten driva Vaxholms återvinningscentral med egen personal efter det att det tidigare driftavtalet löpte ut. Med egen personal har Roslagsvatten under året börjat bygga upp egen kompetens inom bland annat kundbemötande och avfallssortering i enlighet med avfallstrappan. Redan under det första året har man bidragit till att andelen avfall som går till materialåtervinning har ökat, samtidigt som andelen som går till energiåtervinning har minskat. Inför den 1 april genomfördes även en omfattande upphandling för att kunna genomföra driftuppdraget, inklusive upphandling av all maskinell utrustning och behandling av allt grovavfall som tas emot på ÅVC:en.

Även på insamlingen av rest- och matavfall genomfördes en större förändring den 1 april i samband med att insamlingsavtalet löpte ut. Ny insamlingsentreprenör från april blev Nordisk Återvinning Service AB. Byte av entreprenör i en kommun brukar traditionellt innebära större störningar under en införandefas. Uppdraget har dock under de första nio månaderna fungerat över förväntan. Andelen missade hämtningar (s.k. överhopp) har under perioden konsekvent varit omkring 1 promille av det totala antalet planerade hämtningar. Detta är resultatet av en aktiv uppföljning från Roslagsvatten och ett mycket väl utfört förarbete av den tilldelade entreprenören. En nyhet i det nya avtalet är att alla transporter nu utförs med fossilfria drivmedel.

# Framtidens vatten

Den digitala transformationen har format Roslagsvattens verksamhet under det gångna året. Enligt Vd Christian Wiklund innebär digital transformation en djupgående förändring i hanteringen av information och data. Roslagsvatten går från manuella, tidskrävande processer till automatiserade och strukturerade system.

– Det handlar om att göra vår datahantering mer effektiv, säker och tillgänglig för att bättre tjäna våra kunder och medarbetare. Under 2023 har det blivit ännu tydligare för oss att våra framgångar och vår framtid inte är ett resultat av slumpmässiga val utan av ett proaktivt arbete med våra verktyg där tillgångsinformation spelar en nyckelroll.

## Utmaningar med datamängden

Wiklund betonar utmaningen med den omfattande datamängd som Roslagsvatten hanterar, vilket inkluderar allt från vattnets kvalitet till pumpars mätpunkter.

– Det är en stor utmaning. Vi lever i en tid där informationsmängden även utifrån är enorm. Vår strategi är att strukturera och organisera denna data på ett sätt som gör den hanterbar och användbar.

## Konkreta effekter på verksamheten

I praktiken har Roslagsvatten redan sett konkreta förbättringar genom referensbeteckningssystemet (RBS) och Asset information management (AIM). Dessa system möjliggör en centraliserad, enhetlig syn på all data, vilket underlättar beslutsfattande och underhåll.

– Det är ett konkret exempel på hur digital transformation påverkar vår dagliga verksamhet.

## Förbättrad kundupplevelse

Bättre datakontroll resulterar i snabbare och mer exakta tjänster för kunderna. Digitala vattenmätare ger exempelvis detaljerad och aktuell information om vattenförbrukning, vilket ger användarna bättre hanterings- och kontrollmöjligheter framöver.

## Stark digital framtidsvision

Roslagsvattens vision sträcker sig bortom det nuvarande, med ambitionen att fullt ut utnyttja digital teknik för att skapa en mer effektiv, hållbar och kundfokuserad vatten- och avfallshantering.

– Vi siktar på att vara en ledare inom digital innovation inom vår sektor, ständigt förbättra våra processer och leverera värde till våra kunder och samhället i stort.

Avslutningsvis understryker Wiklund att digital transformation inte bara är en teknikfråga utan handlar också om förmågan att hantera tekniken.

– Det betyder också att de verktyg vi jobbar med behöver hålla världsklass.





# Strävan efter en hållbar framtid

Roslagsvatten har intensifierat sina ansträngningar för att forma en hållbar framtid genom att fokusera på betydande miljöaspekter och strategier för att minska sin påverkan. Genom att identifiera och agera på områden som utsläpp av växthusgaser, resursförbrukning, föroreningar och energianvändning strävar vi efter att vara en pionjär inom vattenhantering. Här ges en översikt av de senaste miljöinsatserna och visionen för en hållbar framtid.

**ROSLAGSVATTEN ARBETAR KONTINUERLIGT** med att identifiera och revidera verksamhetens betydande miljöaspekter för att uppfylla kraven i ISO-standarderna 14001 och 9001. Denna process är inte bara en förutsättning för vårt miljö- och kvalitetsledningssystem utan är också avgörande för att förverkliga vår övergripande vision. Årliga uppdateringar av miljöaspekter genom diskussioner och utvärderingar i forum som Puls, arbetsmöten och workshops är en viktig del av Roslagsvattens engagemang.

För att främja en hållbar verksamhet har Roslagsvatten under det senaste året, i samarbete med olika delar av organisationen, arbetat med att uppdatera kartläggningen av verksamhetens största miljöpåverkansområden. Genom detta arbete har fyra huvudområden identifierats med riktade insatser för att minimera verksamhetens negativa miljöpåverkan.

## Klimatpositiva åtgärder för att minska utsläppen

Övergången till fossilfria transporter på fastlandet har effektivt minimerat påverkan från avfallstransporter. Ytterligare initiativ, som bytet från metanol till etanol i Margretelunds reningsverk, tyder på åtagandet att reducera klimatpåverkan med 7 procent. Kravställning på leverantörer och partners, inklusive användning av elfordon för städning av återvinningsstationer, illustrerar Roslagsvattens ansträngningar att minska utsläppen av växthusgaser.

## Effektiv resursförbrukning

Förbättringar av materialhanteringen har resulterat i minskat svinn och därmed minskad klimatpåverkan. Med medveten konsumtion och tydliga miljökrav vid inköp kan påverkan ytterligare reduceras. Doseringsoptimering och noggrant inköpsarbete för kemikalier tillämpas som strategier för att minska klimatpåverkan i reningsverken.

– En annan aspekt gällande resursförbrukning är hur hushållen i våra kommuner hanterar sitt avfall. Kan vi uppmuntra önskvärda beteenden kan vi dels minska avfallsmängderna till förmån för återbruk, samt öka sorteringsgraden av avfallet. Ju mer vi lyckas förmedla för återbruk, desto mindre avfall behöver vi transportera och lämna till behandling. Ju renare avfallsfraktioner vi får in, desto mer resurser kan materialåtervinnas istället för att energiåtervinnas, säger Frida Österdahl, miljö- och kvalitetschef på Roslagsvatten.

## Bräddningsförebyggande åtgärder och reningsverksteknologi

Åtgärder för att minska bräddningar och förbättra övervakningen på pumpstationer och reningsverk pågår aktivt.

– Bräddningar har en negativ påverkan på miljön. Vi har bland annat kunnat förhindra bräddningar genom utökad reservkraft samt förbättrad övervakning på pumpstationer.

Att bedriva uppströmsarbete mot anslutna verksamheter samt ha genomtänkta kommunikationsinsatser för att ändra beteenden i samhället är viktigt för att minska på utsläppen. Framöver kommer även membrantekniken i Margretelunds nya reningsverk minska utsläppen av mikroplaster, PFAS, läkemedel och metaller, menar Österdahl.

## Innovativa åtgärder för energianvändning

En energikrävande verksamhet som Roslagsvatten kräver kontinuerliga insatser för att förbättra styrningen av anläggningar och se till att utrustningen är korrekt dimensionerad. Genom åtgärder så som att byta ut gamla pumpar mot energieffektiva alternativ och genomföra energibesparande åtgärder på pumpstationer kan den totala energiförbrukningen minska.

– Sammanfattningsvis är vårt arbete med att minimera vår påverkan på miljön en viktig del av Roslagsvattens engagemang för en hållbar framtid. Vi strävar efter att vara ledande inom vår sektor genom ständiga förbättringar och innovativa lösningar som gynnar våra kunder och samhället som helhet, säger Österdahl.

# Verksamhetsuppdatering och lagstiftning: En översikt

## Bräddningar

Utsläpp av orenat avloppsvatten, så kallade bräddningar, vid pumpstationer eller reningsverk är något som vi vill försöka undvika i största möjliga mån, men funktionen finns där för att skydda fastigheter från att översvämmas i händelse av störningar. Risken för bräddningar ökar vid höga flöden och påverkas därmed av nederbörd som felaktigt avleds till eller läcker in i avloppsledningarna. Därmed påverkas antalet och volymerna av bräddat vatten delvis av nederbörd.

Under 2023 har arbetet med att minska risken för bräddningar fortsatt. Vid några tillfällen har bräddningar undvikits helt eller delvis tack vare reservkraftaggregat som har säkerställt driften även vid strömavbrott.

## Nya lagkrav

Redan under 2022 påbörjades utredningsarbetet inför övertagandet av återvinningsstationerna (ÅVS) från och med årsskiftet 2023–2024. Regeringens beslut i början av sommaren 2023 har inneburit att kommunerna nu har ansvar för fastighetsnära insamling av förpackningar från den 1 januari 2024. En plan har skickats in till Naturvårdsverket för att tydliggöra hur övertagandet och utbyggnaden av insamlingsystemet kommer ske fram till utgången av 2026.

Från och med den 1 januari 2023 har ändringar i lagen om allmänna vattentjänster och lagstiftning kring informationssäkerhet trätt i kraft, vilket har påverkat vårt arbete med att ta fram uppdaterade vattentjänstplaner och stärka informationssäkerheten inom både dricksvatten, spillvatten och avfallshantering.

## Puls

Puls-metoden har fortsatt att vara en central del av vår verksamhetsplanering under året. Kort- och långsiktig planering, risk- och möjlighetsanalys samt uppföljning av pågående arbeten och projekt sker regelbundet vid pulsmöten. Halvårspulser på ledningsgruppsnivå och utökade pulser ger en helhetsbild och underlag för kommande planering och förbättringsarbete. Metoden har vidareutvecklats under 2023 för att säkerställa ett ännu effektivare och väl fungerande ledningssystem.

## Polycys

Under året har Roslagsvatten fortsatt att följa och implementera de polycys som beslutats av styrelsen. Våra polycys, som omfattar miljö och kvalitet, är centralt integrerade i vårt miljö- och kvalitetsledningssystem och utgör grunden för planering och förbättringsarbete. Genom halvårspulserna säkerställs även att polycys kopplas samman med våra prioriterade miljöaspekter, handlingsplaner och mål. Polycys finns tillgängliga för alla medarbetare på vårt intranät, och förändringar kommuniceras regelbundet via nyhetsflödet och introduktionen för nya medarbetare.

## CSRD

Roslagsvatten omfattas av ett nytt EU-direktiv, CSRD, som beslutats under året. Detta innebär ökade krav på mål, uppföljning och rapportering inom hållbarhetsområdet. Roslagsvatten förbereder sig nu för att följa CSRD för verksamhetsåret 2025.







# Miljöpåverkan 2023

## Material (slam och avfall) för Vaxholm och Österåker

	2023	2022	2021	Behandlingsmetod
<b>Underlag</b>				
Antal abonnenter <sup>1</sup>	Österåker: 25 441 Vaxholm: 6960 <b>Totalt: 32 401</b>	Österåker: 25 149 Vaxholm: 6 742 <b>Totalt: 31 891</b>	Österåker: 24 447 Vaxholm: 6 726 <b>Totalt: 31 173</b>	-
Matavfallsabbonnenter <sup>1</sup>	Österåker: 14 115 Vaxholm: 3 021 <b>Totalt: 17 136</b>	Österåker: 13 861 Vaxholm: 2 972 <b>Totalt: 16 833</b>	Österåker: 13 413 Vaxholm: 2 868 <b>Totalt: 16 281</b>	-
Abonnenter i skärgården sommartid	Österåker: 1 214 Vaxholm: 526 <b>Totalt: 1 740</b>	Österåker: 1 264 Vaxholm: 466 <b>Totalt: 1 712</b>	Österåker: 1 310 Vaxholm: 473 <b>Totalt: 1 783</b>	-
Året-runt-abbonnenter i skärgården	Österåker: 271 Vaxholm: 208 <b>Totalt: 479</b>	Österåker: 228 Vaxholm: 196 <b>Totalt: 424</b>	Österåker: 208 Vaxholm: 171 <b>Totalt: 379</b>	-
Enskilda avloppsanläggningar	7 747	8 977	8 877	-
Enskilda avloppsanläggningar som töms med båt	1 742	1 309	1 567	-
<b>Avfallsfraktioner (båda kommunerna)</b>				
Matavfall båda kommunerna	2 147 ton	2 227 ton	2 347 ton	Materialåtervinning
Brännbart avfall	8 878 ton	9 233 ton	9 684 ton	Förbränning
Slam från enskilda avlopp	13 115 ton	20 980 ton	20 410 ton	Materialåtervinning
Träavfall	2 803 ton	3 115 ton	4 139 ton	Upparbetas till bränsle
Trädgårdsavfall	1 739 ton	1 666 ton	2 816 ton	Kompostering
Konstruktionsmassor	1 153 ton	1 553 ton	2 231 ton	Materialåtervinning
Glas och porslin	713 ton	1 029 ton	1 383 ton	Materialåtervinning
Brännbart grovavfall	933 ton	1 075 ton	2 137 ton	Upparbetas till bränsle

Wellpapp	384 ton	405 ton	496 ton	Materialåtervinning
Asbest	15 ton	6 ton	0 ton	Deponi
Tryckimpregnerat trä, tungmetaller	908 ton	814 ton	1 080 ton	Förbränning
Gips	346 ton	326 ton	508 ton	Materialåtervinning
Textil	123 ton	140 ton	143 ton	Återvinning/återanvändning
Farligt avfall	224 ton	164 ton	191 ton	Återvinning eller destruering
Metall	980 ton	1 134 ton	1 191 ton	Materialåtervinning
Gummidäck med fälg	50 ton	30 ton	64 ton	Materialåtervinning
Elavfall	854 ton	712 ton	780 ton	Materialåtervinning
Hårdplast*	309 ton	172 ton	-	Materialåtervinning
Mjukplast*	84 ton	16 ton	-	Materialåtervinning
Planglas*	8 ton	4 ton	-	Materialåtervinning
Återbruksmaterial*	324 ton	285 ton	-	Materialåtervinning
Blybatterier*	34 ton	15 ton	-	Materialåtervinning
Stoppde möbler	750 ton	-	-	Materialåtervinning
Antalet körda mil **	24 138 mil	-	-	-
Felsorterade förpackningar	55 ton	-	-	Materialåtervinning

Anläggningar	2023	2022	2021
Återvinningscentraler	3	2	2
Återvinningsfärja (skärgården)	1	1	1

\* Ny fraktion från 2022, därav inga siffror för 2021.

\*\*Ny uppgift från 2023, därav inga siffror tidigare år.

# Miljöpåverkan 2023

## Material (slam och avfall) för Vaxholm och Österåker

Drivmedelsförbrukning, Insamling Av Avfall:

	2023	2022	2021
<b>Underlag</b>			
Diesel	0	30 108 liter	79 321 liter
HVO	86 100 liter	85 927 liter	44 197 liter
Biogas	66 500 kg	0	0
El	30 000 kWh	0	0

## Material (vatten & avlopp) för samtliga kommuner

	2023	2022	2021
<b>Underlag</b>			
Längd dricksvattenledningar, alla kommuner	82,2 mil	83,2 mil	82,3 mil
Längd spillvattenledningar (från avloppsledningar)	83,5 mil	85,8 mil	82,8 mil
Längd dagvattenledningar, alla kommuner	34,8	34,5 mil	34,4 mil
Antal reningsverk, alla kommuner	25	25	25
Antal anslutna personer till det allmänna ledningsnätet i kommunerna	115 000	114 322	112 007
Antal analysresultat på dricksvatten som bedömts tjänligt med anmärkning	17	17	23
Antal analysresultat på dricksvatten som bedömts otjänligt	0	0	0
Liter dricksvatten per person och dygn	152	154	159
Dricksvatten inköpt	7 858 410 m <sup>3</sup>	7 915 649 m <sup>3</sup>	8 340 279 m <sup>3</sup>
Liter avloppsvatten som renas per person och dygn	276	230	228
Totala mängder slam från våra fyra största reningsverk	1 972 ton TS	1 880 ton TS	1 798 ton TS
Totala mängder Revaq-certifierat slam <sup>2</sup>	1 863 ton TS	1 766 ton TS	1 012 ton TS
Förnysetakt ledningsnät, dricksvatten	0,12	*	*
Förnysetakt ledningsnät, spillvatten	0,63	*	*
Energiförbrukning total (dricks-, spill- och dagvatten)	11 137 MWh	*	*
Drivmedel, HVO (egna fordon)	209 liter	*	*
Drivmedel, diesel (egna fordon)	56 668 liter	*	*
Drivmedel, bensin, ställverk, arbetmaskiner etc.	1 977 liter	*	*
Antal körda mil, egna fordon	55 657 mil	*	*
Antal klagomål på dricksvattenkvalitet	55	47	53

\* Siffrorna nya för i år därför ingen rapportering för tidigare år.

# Miljöpåverkan 2023

## Material (vatten & avlopp) för samtliga kommuner

	2023	2022	2021
<b>Underlag</b>			
Distribuerad mängd kranvatten till kund, alla kommuner	6 317 519 m <sup>3</sup>	6 431 629 m <sup>3</sup>	6 502 954 m <sup>3</sup>
Distribuerad mängd kranvatten till kund Vallentuna	1 507 730 m <sup>3</sup>	1 543 379 m <sup>3</sup>	1 599 764 m <sup>3</sup>
Distribuerad mängd kranvatten till kund Knivsta	765 582 m <sup>3</sup>	742 761 m <sup>3</sup>	716 122 m <sup>3</sup>
Distribuerad mängd kranvatten till kund Vaxholm	662 751 m <sup>3</sup>	686 267 m <sup>3</sup>	695 904 m <sup>3</sup>
Distribuerad mängd kranvatten till kund Ekerö	1 199 118 m <sup>3</sup>	1 257 244 m <sup>3</sup>	1 305 976 m <sup>3</sup>
Distribuerad mängd kranvatten till kund Österåker	2 182 338 m <sup>3</sup>	2 201 978 m <sup>3</sup>	2 185 188 m <sup>3</sup>
Andel odebiterat vatten, alla kommuner	19 %	18 %	21 %
Andel odebiterat vatten Vallentuna	23 %	21 %	21 %
Andel odebiterat vatten Knivsta	12 %	19 %	21 %
Andel odebiterat vatten Vaxholm	18 %	10 %	15 %
Andel odebiterat vatten Ekerö	25 %	19 %	26 %
Andel odebiterat vatten Österåker	19 %	20 %	22 %

**”Andel odebiterat vatten har minskat i Knivsta vilket beror på att vi låst brandposter och satt upp vattenkiosker där man kan köpa vatten.”**



# Vårt sociala och ekonomiska ansvar

Roslagsvattens verksamhet har stor påverkan på både enskilda invånare och samhället i stort. Utöver det direkta ansvaret för att skapa en hållbar arbetsmiljö för våra medarbetare har vi också ett bredare ansvar för att bidra till en säker och hållbar samhällsutveckling och god livskvalitet i de regioner där vi verkar. I det uppdraget ingår också att tillhandhålla tjänster på ett klokt sätt och endast ta betalt för nödvändiga kostnader. Under 2023 har lånebehovet ökat och stora kostnadsökningar påverkat resultatet negativt.

## Taxor

En del i Roslagsvattens hållbarhetsarbete handlar om att tillhandahålla tjänster på ett ekonomiskt klokt sätt med kunden i fokus. Med en god ekonomi kan vi tillgodose våra kunders behov idag och göra nödvändiga investeringar för att säkerställa en hållbar drift för framtiden.

Under året har flera kostnader ökat kraftigt såsom t ex byggtjänster och räntor. Dessa kostnadsökningar påverkar resultatet negativt. Samtliga bolag i Roslagsvattenkoncernen redovisar negativa resultat. Samtidigt som flera mycket stora investeringsprojekt byggs.

VA-brukningstaxan höjdes mellan 9-15 procent under 2023. För 2024 planeras större höjningar på mellan 20-29 procent för att täcka upp för de ökade kostnaderna. VA-anläggningstaxornas parameter 5.1.d lägenhetsavgift har höjts i ett par kommuner för att delfinansiera utbyggnad av avloppsrening. Avfallstaxorna ökade mer 2023 än tidigare år eftersom entreprenadindex blev mycket högre än beräknat.

## Soliditet

Roslagsvatten är inte, och får inte vara vinstdrivande. De intäkter som vi får genom våra taxor används för att täcka verksamhetens

kostnader. Eventuellt överskott tillhör kunderna och är öronmärkta för att användas till utveckling och förvaltning av VA-nät, ledningar, reningsverk samt att driftsätta och underhålla återvinningscentraler.

Även om vi inte ska generera vinst behöver vi ha en god ekonomisk hushållning. Ett nyckeltal som vi följer är koncernens soliditet, som anger hur stor andel av våra tillgångar som är finansierade med egna tillgångar. För att nå en robust ekonomi och inte tvingas till dramatiska taxökningar. Tidigare år har avsättningar kunna göras till överavskrivningar. Dessa kommer att lösas upp mot de negativa resultaten. En analys av soliditetsmålet har gjorts och bedömts att det räcker med ca 5 procent soliditet som reserv. Det är dock ett strävansmål som vi följer över tid, och som behöver balanseras mot nödvändiga investeringar i verksamheten.

Under 2023 sjönk koncernens soliditet till 4,6 procent, vilket är lägre än 2022 (6,8 procent) och under målet på 5 procent. Det beroende på lägre resultat, en direktnedskrivning av gamla Margretelunds reningsverk, fler investeringar och högre upplåning.

## Medarbetarengagemang

2022 implementerades ett nytt verktyg för att kunna genomföra medarbetarundersökningar på Roslagsvatten. Under 2023 har vi

utvecklat hur vi arbetar med dessa. Mätning av medarbetarengagemang genomfördes två gånger under året och i resultaten ser vi en tydlig trend med förbättrat resultat inom de flesta frågeområden, där vi också ligger i linje med eller över resultatet för andra organisationer som använder samma verktyg.

Roslagsvattens resultat gällande eNPS (employee net promoter score), som mäter hur villiga medarbetare är att rekommendera sin arbetsplats till andra, landade år 2023 på värdet 19. Detta är en ökning från 2022 då vi låg på värdet 12. Därmed ligger vi över externt benchmark med sex punkter. Utöver detta resultat ser vi en förflyttning till det bättre inom de flesta frågeområdena:

- antalet medarbetare som anser att Roslagsvatten är på väg åt rätt håll har ökat från 82 till 83 procent och ligger klart över benchmark som är 79 procent,
- 74 procent anger att de känner sig värdefulla på jobbet vilket är en ökning från 72 procent och högre en benchmark på 71 procent,
- 73 procent av medarbetarna tycker att Roslagsvatten använder sig av deras kompetens på bästa sätt, vilket är en ökning med 1 procent och högre en benchmark som ligger på 71 procent.

## Kompetensutveckling

Graden av utbildning och kompetensutveckling ligger på samma nivåer som 2022. Det beror på att vi blivit fler anställda, intern rörlighet där medarbetaren fått nya roller, samt att vi befinner oss i en digital transformation som kräver kompetensutveckling för samtliga medarbetare på Roslagsvatten.

Bibehållande av medarbetare och nyckelpersoner genom att erbjuda intern rörlighet skapar vi förutsättningar för såväl organisationens som medarbetarens utveckling. Under året har tre visstidsanställda fått tillsvidareanställning och sex medarbetare har tagit sig an nya roller och därigenom stärkt bolagets strategiska kompetensförsörjning.

### Mänskliga rättigheter

Föreningsfrihet – för oss är föreningsrätten en självklarhet och vi har lokala fackliga klubbar och förtroendevalda som vi regelbundet samverkar med.

Rätt till kollektivavtal – Roslagsvatten är medlem i arbetsgivarorganisationen Sobona, vilket innebär att vi har ett kollektivavtal (Branschöverenskommelse Vatten och Miljö) som omfattar samtliga medarbetare.

Icke diskriminering – vi genomför årlig lönekartläggning för att säkerställa att det inte finns några osakliga löneskillnader pga. könstillhörighet och skillnaden i medellön mellan kvinnor och män är liten.

### Arbetsmiljö - från policy till verklighet

Roslagsvattens arbetsmiljöpolicy omfattar mål, syfte, ansvarsfördelning och hur vi jobbar med systematiskt arbetsmiljöarbete. Vårt mål är att ha en sund och säker arbetsmiljö och för att stötta cheferna med sina fördelade arbetsmiljöuppgifter inrättades i slutet av 2022 en roll som arbetsmiljöspecialist. Vi har därmed en dedikerad resurs inom området vilket har bidragit till att lyfta arbetsmiljöarbetet i bolaget.

Förutom skyddskommitté på övergripande nivå genomförs arbetsmiljömöten i varje kommunhub minst en gång i kvartalet och under 2023 har riskbedömningar genomförts inom samtliga enheter. Vi har implementerat IA-system för att få en bättre rapportering när det gäller riskobservationer, tillbud och arbetsolyckor, vilket ligger till grund för det ökade antalet anmälningar av arbetsmiljöolyckor under 2023. Att antalet anmälda olyckor och tillbud har ökat under året och ligger på en mer realistisk nivå än tidigare ser vi som positivt då det innebär att vi kan

utreda orsaken och vidta åtgärder som ska förhindra att likande händelser inträffar igen.

Målsättningen är att skapa en fysiskt och psykiskt sund och utvecklande arbetsplats, där våra medarbetare känner sig trygga och där risker för arbetsskador och arbetsrelaterad ohälsa förebyggs. Roslagsvatten arbetar proaktivt och systematiskt med riskbedömningar och verkar för att alltid utreda tillbud och olyckor. Arbetsmiljöfrågor, båda fysiska och psykosociala, är införlivade i vårt ledningssystem och lyfts minst veckovis för alla medarbetare på pulsmöten. Flera övergripande arbetsmiljöuppgifter är inplanerade på årsplanen och följs upp varje månad på ledningsgruppsnivå.

### Leverantörsbedömning

Vid upphandling ställer vi krav bland annat inom områdena: miljökrav, arbetsrättsliga villkor och sociala hänsyn. Uppsatta villkor granskas vid upphandlingen inför tecknande av avtal samt vid leverantörsuppföljning. Årligen sker också revision av ett par leverantörer för att säkerställa att uppsatta krav inom miljö och arbetsmiljö efterlevs. Revisionerna resulterar i avvikelser som dokumenteras och följs inom ramen för ledningssystemet.

Vi kommer under 2024 och framåt titta djupare på leverantörskedjan med anledning av CSRD-direktivet som vi kommer att omfattas av 2025.

### Anti-korruption

För Roslagsvatten är anti-korruption en självklarhet och ingår i en av våra fyra värderingar som vi benämner Integritet. För oss innebär integritet att vi är stolta över vårt uppdrag och har modet att ta medvetna beslut som vi kan stå för. Våra beslut ska tålas att granskas och trots att många av våra anställda bor i någon av våra ägarkommuner ska vi inte få eller ge någon fördel på grund av detta.

Hållbarhetspolicyn beskriver ett av våra fokusområden Social hållbarhet enligt följande: genom att prioritera hälsa och säkerhet både hos medarbetare och för samhället i stort samt vara ett välkomnande företag för alla. Där alla har lika värde och där vi skyddar oss från påverkan från oegentligheter utvecklas vi som bäst.

Det visar på vikten av anti-korruption såväl som alla människors lika rättigheter.

Våra policys preciseras inom utvalda områden i riktlinjer, en av dessa handlar om Leverantörsarrangemang. Den beskriver hur leverantörsarrangemang ska hanteras samt om och i så fall under vilka förutsättningar måltider, gåvor eller tjänster kan tas emot. Där till exempel belopp för en godkänd gåva preciseras och inte får övergå 200 kr.

### Könsfördelning, ledning och styrelse

		Kvinnor	Män
Ledning	2022	25 procent	75 procent
	2023	40 procent	60 procent
Styrelse	2022	40 procent	60 procent
	2023	80 procent	20 procent

# Social hållbarhet 2023

## Personal och hälsa

	2023	2022	2021
<b>Underlag</b>			
Antal anställda	Män: 115 Kvinnor: 95 <b>Totalt: 210</b>	Män: 107 Kvinnor: 88 <b>Totalt: 195</b>	Män: 101 Kvinnor: 81 <b>Totalt: 182</b>
Tillsvidareanställda	Män: 115 Kvinnor: 88	Män: 104 Kvinnor: 85	Män: 97 Kvinnor: 77
Utbildning/kompetensutveckling (tid för utbildning)	9 309 timmar	8 587 timmar	4 886 timmar
Korttidssjukfrånvaro	2,96 %	3,68 %	2,73 %
Långtidssjukfrånvaro	0,95 %	1,18 %	1,09 %
Avgångar	32	25	17
Personalansvar (anställda per chef)	7,2	7,5	8
Totalt antal timmar övertid för samtliga anställda <sup>3</sup>	2 754	2 442	2 895
Antal arbetsskadeanmälningar	7	5	4

## Mänskliga rättigheter

	2023	2022	2021
<b>Underlag</b>			
Antal kvinnor (ledning)	4	2	3
Antal män (ledning)	6	6	6
Antal kvinnor (styrelse) <sup>4</sup>	4	3	3
Antal män (styrelse) <sup>4</sup>	1	3	3
Medellön kvinnor	45 166 kr	45 301 kr	43 942 kr
Medellön män	46 300 kr	45 620 kr	43 451 kr
Andel kvinnliga chefer	41 %	61 %	61 %
Andel kvinnliga anställda	45 %	45 %	45 %
Andel anställda som känner sig värdefull på jobbet	72 %	-	-
Andel anställda som känner stolthet över att arbeta på Roslagsvatten	70 %	-	-

## Noter till tabellerna

<sup>1</sup> Hushåll och företag.

<sup>2</sup> 100 procent av vårt Revaq-certifierade slam sprids på produktiv mark.

<sup>3</sup> Exkl beredskapsövertid och mertid.

<sup>4</sup> Endast ledamöter.



Addo Sign ID-nummer: d1608ed5-2a8e-4912-86cd-ab45c186a944



# Förvaltningsberättelse

I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 11§ har Roslagsvatten AB (556142-2394) valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 4-39 i detta dokument.

Styrelsen och verkställande direktören för Roslagsvatten AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Information om verksamheten

Företaget har sitt säte i Österåker.

Roslagsvatten AB startade 1989 genom att VA-verksamheten i Österåker bolagiserades. 1994 tillkom VA-verksamheten i Vaxholm genom att Vaxholms stad köpte en andel av bolaget från Österåkers kommun och dotterbolagen Österåkersvatten AB och Vaxholmsvatten AB bildades. Från 1 januari 2003 ingår VA-verksamheten i Knivsta kommun, från 1 april 2004 ingår VA-verksamheten i Vallentuna kommun och från 1 maj 2014 ingår VA-verksamheten i Ekerö kommun enligt samma modell.

Roslagsvatten distribuerar dricksvatten och renar avloppsvatten för cirka 27 200 (25 530) abonnenter (inklusive industrier och andra kommersiella verksamheter). Huvuddelen av dricksvattnet kommer från Norrvattens kommunalförbund där Österåker, Vaxholm, Vallentuna och Knivsta kommuner är medlemmar. Ekerö köper sitt dricksvatten från Stockholm Vatten och Avfalls vattenverk i Norsborg. Egen produktion av

dricksvatten utförs vid tre mindre vattenverk, Lagga och Vassunda i Knivsta och Vifärna i Ekerö. Avloppsvatten renas i 25 avloppsreningsverk av varierande storlek inom de fem kommunerna. Roslagsvatten sköter drift och underhåll av ca. 231 mil ledningsnät samt 235 pumpstationer. Huvuddelen av Vallentunas avloppsvatten renas vid Käppalaverket på Lidingö och Vallentuna kommun är medlem i Käppalaförbundet. Roslagsvatten sköter dessutom kundservice, avläsning av vattenförbrukning samt debitering av VA-avgifter för 14 500 abonnenter i Täby.

Från 1 januari 2010 har Österåkers kommun uppdragit åt Roslagsvatten att vara verksamhetsansvarigt för uppkommet kommunalt avfall. Från 1 januari 2011 gäller samma uppdrag också i Vaxholms stad. Totalt gäller uppdraget för båda kommunerna gällande avfall 32 400 (31 890) abonnenter och 6 600 (6 600) enskilda avlopp.

Från 1 oktober 2016 sköter Roslagsvatten kundservice för avfall åt Ekerö kommun. Omsättningsmässigt för Roslagsvatten är uppdragen i Vaxholm, Österåker och Ekerö 135,5 (130,3) mkr för avfall respektive 396,0 (369,3) mkr för VA.

Under 2021 bildade Österåkersvatten och Vaxholmsvatten ett gemensamt dotterbolag som ska äga och driva det nya avloppsreningsverket som ska byggas i Margretelund. Dotterbolaget heter Övar AB och ägs till 81,5 procent av Österåkersvatten och med 18,5 procent av Vaxholmsvatten. Avloppsreningsverket beräknas vara färdigbyggt 2028.

Roslagsvatten bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt 9 kap. 6 § miljöbalken om miljöfarlig verksamhet och hälsoskydd. Enligt 28 kap. Miljöprövningsförordningen (2013:251) har Roslagsvatten 5 tillståndspliktiga reningsverk: Margretelund och Skärgårdsstads reningsverk i Österåkers kommun, Blynäs reningsverk i Vaxholms kommun, Ekebyhovs reningsverk i Ekerö kommun och Knivsta reningsverk i Knivsta kommun. Anmälningsskydd gäller de mindre reningsverken samt de ÅVCer som Roslagsvatten ansvarar för. Tillstånd enligt 11 kap. miljöbalken för Vattenverksamhet, för anläggning av sjöledning över en större yta har erhållits för en ny överföringsledning från Vaxholm till Österåkers kommun.

## Flerårsöversikt

### RESULTAT OCH STÄLLNING – KONCERNEN

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag.

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning inkl. rörelseintäkter (tkr)	532 640	497 877	486 483	441 169	464 976
Resultat efter finansiella poster (tkr) *	-56 441	-28 665	7 097	20 035	57 098
Soliditet (%)	4,6	6,8	8,4	9,2	9,4
Avkastning på totalt kapital (%)	neg	neg	0,4	1,0	3,0
Antal anställda	210	195	182	165	135
Nettoomsättning per anställd (tkr) **	2 536	2 553	2 675	2 674	3 444
Investeringskostnad per anställd (tkr)	2 514	1 925	1 317	1 240	1 807
Sjukfrånvaro (%)	3,94	4,90	3,82	4,10	2,96

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

\* VA-verksamhet ska enligt lag (över tid) utföras till lägsta nödvändiga kostnad för VA-kunderna.

Därför kan tidigare års positiva resultat finansiera senare års underskott.

\*\* Omsättning per anställd varierar med faktureringen av anläggningsavgifter för nya bostadsområden.

Årets resultat är 20,9 mkr sämre än budget och 23,1 mkr sämre än resultatet 2022. De största avvikelserna beror på att bruksintäkterna är 23,1 mkr lägre än budget på grund av både lägre förbrukning och att taxehöjningarna budgeterades att gälla från 1/1-23, men flera av dem trädde i kraft 1/4 och 1/7-23. Räntekostnaderna blev

6,8 mkr högre och beror främst på större höjningar av räntenivån än budgeterat, men också på fler lån som beslutats för utökad budget av re-investeringar.

## Ägarförhållanden och koncernstruktur

### Aktieägare i Roslagsvatten AB

Koncernen består av fem dotterbolag: Österåkersvatten AB, Vaxholmsvatten AB, Knivstavatten AB, Vallentunavatten AB och Ekerövatten AB. Österåkersvatten, Vaxholmsvatten, Vallentunavatten och Ekerövatten ägs till 99 procent av Roslagsvatten. Österåkers kommun, Vaxholms stad, Vallentuna kommun och Ekerö kommun äger 1 procent i respektive bolag. Knivstavatten ägs till 99,9 procent av Roslagsvatten och Knivsta kommun äger resterande 0,1 procent i bolaget.

Dotterbolagens verksamhet består i att äga och förvalta anläggningstillgångarna i respektive kommun. Styrelsen i dessa bolag ansvarar för taxorna och investeringsbudget samt övriga ärenden som ankommer på huvudman för kommunal VA-verksamhet. Beslut om taxeändring och nya VA-verksamhetsområden ska fastställas av fullmäktige. Roslagsvatten AB fördelar proportionellt, beroende på verksamhetens omfattning, intäkter och kostnader till varje dotterbolag. Inga anställda finns i dotterbolagen. Strikt särredovisning sker mellan VA och avfall.

	Andel
Österåkers kommun	43,9 %
Vallentuna kommun	16,7 %
Ekerö kommun	13,6 %
Vaxholms stad	12,6 %
Knivsta kommun	11,5 %
Täby kommun	1,1 %
Danderyds kommun	0,6 %

Österåkersvatten och Vaxholmsvatten äger gemensamt 81,5 procent respektive 18,5 procent av dotterbolaget Övar AB som ska äga och driva det gemensamma avloppsreningsverket i Margretelund.

## Utveckling av nyckeltal

Vi driver vår verksamhetsutveckling under projektet ”Roslagsvatten 2.0” med målet att nå ”Topp 5 om 5”, dvs att vara bland de 5 bästa VA- och Avfallsverksamheterna i landet inom fem år, räknat från årsskiftet 2019/2020. ”Bäst” betyder i riktning mot vår vision: ”Vi möjliggör hållbara samhällen” och hållbar avser den bästa balansen mellan miljö, ekonomi och social hållbarhet för alla delar av verksamheten.

Projektet ”Roslagsvatten 2.0” drivs och följer kontinuerligt upp progressen mot målen genom Puls och brett delegerade handlingsplaner till alla grupper. För att mäta och styra utvecklingen har nyckeltal bestämts för de olika avdelningarna som mäter olika aspekter av ekonomisk, miljömässig och organisatorisk effektivitet. Våra nyckeltal benämns enligt den interna jargongen SVM, SkitViktiga Mål.

Många nyckeltal ger sekundära effekter på flera områden. Till exempel nyckeltalet ”Utsläpp av CO2” som i första hand är ett miljömål, men när vi minskar vår bränsleanvändning sparar vi dessutom pengar och arbetstid på minskade resor. För att klara arbetsuppgifterna med mindre resor kommer vi behöva utveckla digitala metoder osv.

Specifikt för ”Utsläpp av CO2” har värdena hittills varit begränsade till utsläpp från egna fordonsflottan och uppvärmning, och kan följas från 2020. Den största källan för CO2 för en VA-verksamhet är emellertid i form av CO2 ekvivalenter från metangas- och lustgas-avgångar från slamhanteringen där vi tidigare inte kunnat beräkna dessa utsläpp. Roslagsvatten har emellertid nu fått tillgång till ett verktyg för att beräkna dessa ekvivalenter och kommer från och med nästa år inkludera dem i redovisningen.

Alla nyckeltal har målvärden som ska göra att Roslagsvatten har uppnått topp 5 för funktion när målvärdet är nått.

Idealt skulle nyckeltalen obrutet följa projektet hela vägen till dess slut, men i realiteten behöver de också vara trendbara med inte alltför långa tidsintervall och automatiserade för att fungera bra som styrmedel för organisationen. Nyckeltalen följs upp både på sina värden och på hur väl de driver verksamheten mot målet. Nyckeltal måste därför kunna

omprövas och ibland definieras vissa nyckeltal om för att tjäna styrningen bättre.

För första gången redovisas ett antal nyckeltal uppdelat för de olika Roslagsvattenkommunerna i respektive dotterbolagsrapport. Det har gjorts för nyckeltal som kan antas ha lokal geografisk anknytning, eller har tydlig koppling till den specifika kommunen. Här är de nyckeltal vi brukar följa i årsredovisningarna:

Kategori	Avdelning/ huvudprocess	Benämning SVM	Värde 2020	Värde 2021	Värde 2022	Värde 2023	Målvärde 2024
Ekonomi	VA-försörjning	Kostnad renat vatten kr/PE	565 kr	435 kr	421 kr	324 kr	437 kr
	VA-utbyggnad	Kostnad nyläggning kr/m ledningsnät	7 500 kr	10 046 kr	11 279 kr	10 942 kr	11 000 kr
Miljö	VA-försörjning	Reningsgrad %	102 %	103 %	102 %	116 %	110 %
	Avfall	Andel anslutna till matavfall %	72 %	73 %	78 %	78 %	95 %
	Avfall	Mängd restavfall och matavfall i kg/år och grundavgift.	394 kg	358 kg	364 kg	343 kg	295 kg
	Avfall	Mängd restavfall i kg/år och grundavgift, ”lättaste soppåsen”	322 kg	313 kg	291 kg	275 kg	242 kg
	VA-försörjning	Utsläpp av CO <sub>2</sub> kg/år, bränslen	112 254 kg	129 093 kg	113 986 kg	112 547 kg	56 127 kg
Organisation	Roslagsvatten	Näringsämnen per ansluten person till recipient kg/år och person	2,079 kg	2,306 kg	1,541 kg	1,975 kg	1,761 kg
	VA-försörjning	Förnysetakt %	0,08 %	0,05 %	0,58 %	0,41 %	1,00 %
	VA-utbyggnad	Leveranssäkerhet %	97 %	98 %	99 %	99 %	100 %

### Stigande inflation och ökande kostnader

Stigande inflation, ökande kostnader och nya skatter kommer att påverka framtida taxor. De största kostnaderna såsom byggmaterial och byggtjänster, el- och räntor har stigit mycket och beräknas att fortsatt ligga på en hög nivå. Samtidigt som räntorna stiger har en ny skatt införts på ej avdragsgilla räntekostnader. För att kompensera för ökade kostnader kommer vi att tvingas till taxehöjningar kommande år.

### Lån, räntor och finansiering

Under året har lån på 327,4 mkr tagits upp. 179 mkr avser byggnation av det nya reningsverket i Margretelund. Totalt är lånebeloppet 1 581,0 mkr. Räntekänsligheten är betydande och innebär att en ökning av räntekostnaderna med en procentenhet på samtliga lån i koncernen skulle öka räntekostnaderna med ca. 15,8 mkr. Detta motsvarar ca. 5 procent av bruksavgifterna och ca. 8 procent av personalkostnaderna. Med utökning av lån och kraftigt ökade räntenivåer har räntekostnaderna nästan fyrdubblats jämfört föregående år. Från en årskostnad på 13,1 mkr till 47,9 mkr. En finanspolicy finns som gäller för alla bolag. Två av bolagen, Vallentunavatten och Österåkersvatten fortsätter med enbart rörliga räntor tills vidare och tar nya beslut om räntor på styrelsemötena.

Övar som är nystartat fasar in sina lån vartefter som enligt finanspolicy. De övriga tre dotterbolagen har sina lån enligt förslag i finanspolicy om en viss andel bundna räntor. De negativa resultaten har påverkat likviditeten negativt och checkkrediten har nyttjats ett par gånger under året.

Samtliga VA-investeringar har klassats som gröna hos Nordea. Kommuninvest har godkänt de bolag vars kommuner är medlemmar i Kommuninvest att få låna till förmånlig ränta. Samtliga lån handlas upp och inkluderar nu även Kommuninvest.

Skatt på ej avdragsgilla räntekostnader har beräknats till 6,4 mkr för 2023. Tack vare möjligheten till skattereduktion på 4,9 mkr blir skattekostnaden endast 1,5 mkr.

Diskussioner och workshops har hållits under 2023 för att fastställa framtida finansiering för de kommande stora reningsverks- och ledningsutbyggnaderna.

Samtliga lån i dotterbolagen samt checkkrediten i Roslagsvatten har kommunal borgen.

### Ökande krav på verksamheten

De flesta av Roslagsvattens ägarkommuner tillhör sedan lång tid tillbaka de snabbast expanderande kommunerna i landet. Expansionen kräver stora nyinvesteringar i VA-utbyggnad samt utökad kapacitet i anläggningarna. Ökade krav på verksamheten ställs också genom lagstiftning. Lag om allmänna vattentjänster (VA-lagen), EU-direktiv med vattenförvaltning och vattenmyndighet innebär skärpta miljömål för dricksvattenkvalitet och avloppsrening de kommande åren. Stora investeringar för att efterleva nya miljökrav kommer att behövas.

Lag (2018:1174) om informationssäkerhet för samhällsviktiga och digitala tjänster (NIS), GDPR och Säkerhetsskyddslagen (2018:585) ställer kontinuerligt ökade krav på vår IT-infrastruktur, både i kontorsmiljön men även på styr- och övervakningssystem för våra anläggningar. Arbetsätt och programvaror måste också hela tiden utvecklas för att vår verksamhet ska vara säker och effektiv.

Avfallsuppdragen innebär ökade krav på kompetens, kommunikation och kundservice. Inom avfallsområdet har också arbets-

miljökrav och säkerhetsbestämmelser skärpts vilket innebär restriktioner för hämtning vid alltför smala vägar, vägar utan vändplats samt vägar med dålig bärighet. Dessa förändringar påverkar och fördyrar verksamheten och måste kommuniceras till såväl kunder som entreprenörer.

Genom att utöka verksamheten till fler kommuner eller med nya uppdrag i nuvarande ägarkommuner och därmed uppnå stordriftfördelar, har Roslagsvatten kunnat säkra kompetensför-sörjningen och samtidigt begränsat kostnaderna.

### Taxor

VA-brukningstaxorna höjdes med 9,0 procent i Österåker, med 13,4 procent i Vaxholm och Knivsta, samt med 14,0 procent i Vallentuna och 15,0 procent på Ekerö.

VA-anläggningstaxans parameter 5.1.d, lägenhetsavgift höjdes i Österåker med 36 400 kr för att delfinansiera utbyggnaden av Margretelunds reningsverk. I Knivsta höjdes parametern 5.1.d lägenhetsavgiften med 30 500 kr för att delfinansiera Knivstas anslutning till Käppalaverket. I Ekerö höjdes taxan med 4,0 procent och med 3,0 procent i Vaxholm, samt lämnades oförändrad i Vallentuna.

Den vanligaste abonnemanget för avfall höjdes med 10,2 procent i Österåker och med 4,3 procent Vaxholm.

### Intäkter

Intäkterna i koncernen uppgick under 2023 till 532,6 (497,9) mkr varav 323,0 (299,7) mkr utgjorde bruksavgifter.

Av årets intäkter för anläggningsavgifter på 45,1 mkr kommer 33,7 mkr från tidigare år. Resultatet hade blivit 69,0 mkr högre

om periodisering inte gjorts. Från 1 januari 2018 har periodiseringstiden för anläggningsavgifter ökats till 46 år från tidigare 30 år för att bättre spegla genomsnittsavskrivningstiden.

Intäkter från avfallsverksamheten i Österåker står för 14 procent, i Vaxholm för 4 procent och i Ekerö för 7 procent av koncernens omsättning år 2023.

### **Inköp och försäljning inom koncernen**

Moderbolaget har under året sålt varor och administrativa tjänster till dotterbolagen för 410,1 (384,5) mkr samt vatteninköp och övriga kostnader för 41,9 (35,4) mkr.

### **Investeringar**

Investeringarna i koncernen under året har uppgått till 527,9 (375,3) mkr. Detta inkluderar årets ökning av pågående arbeten med 44,7 (286,2) mkr. Investeringarna består av nya anläggningar och upprustning av pumpstationer, reningsverk och ledningsnät, samt datorer, kontorsinventarier samt immateriella inventarier. Beloppet fördelar sig på Österåker 81,7 (26,7) mkr, Vaxholm 74,6 (7,7) mkr, Knivsta 78,8 (3,1) mkr, Vallentuna med 25,4 (13,3) mkr och i Ekerö med 50,5 (30,1) mkr. Moderbolagets investeringar 16,1 (19,7) mkr omfattar ombyggnation på huvudkontoret, datorer, fordon, verktyg och inventarier. I

moderbolaget uppgår årets pågående arbeten till 657,6 (612,9) mkr.

### **Särredovisning för VA och Avfall**

För koncernen upprättas särredovisning för VA-verksamheten och Avfallsverksamheten.

### **Förändring av eget kapital**

#### **KONCERNEN**

Koncernens totala aktiekapital uppgår på balansdagen till 5 287 (5 287) tkr och totalt eget kapital för koncernen uppgår på balansdagen till 157 125 (203 040) tkr. Koncernens totala resultat för 2023 uppgår till -45 915 (-22 785) tkr.

#### **MODERBOLAGET.**

Moderbolagets aktiekapital uppgår på balansdagen till 5 287 (5 287) tkr och totalt eget kapital uppgår på balansdagen till 7 470 (7 062) tkr.

Föregående års resultat uppgick till 0 tkr. Årets resultat uppgår till 409 tkr.

### **Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel: 408 631 kronor

Disponeras så att i ny räkning överföres 408 631 kronor.

### **Styrelsens yttrande över verksamhetens förenlighet med bolagsordningen**

Styrelsen bedömer att den verksamhet som bolaget bedrivit under verksamhetsåret varit förenlig med de fastställda kommunala ändamålen i bolagsordningen.

För att driva en robust och hållbar verksamhet och därmed uppnå god ekonomisk hushållning över tid jobbar vi aktivt med kostnadseffektivitet. Ett sätt är att göra kostnadseffektiva upphandlingar både i investeringsprojekt och för driftskostnader. Uppföljningen av upphandlingar och ”lessons learned” i investeringsprojekt återrapporteras vid större avvikelser till styrelserna och i vissa fall görs upphandlingar om för att uppnå en högre grad av kostnadseffektivitet. Stort fokus ligger på att budgeterade kostnader ska hållas eller vara lägre med överenskommen kvalitet. Resultat och helårsprognos redovisas på samtliga styrelsemöten. I slutändan påverkas taxan. Styrelsens bedömning är att verksamheten bedrivs enligt ägardirektivens krav på kostnadseffektivitet, i allt väsentligt.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

# Koncernens resultaträkning

	Not	2023	2022
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2	496 603	463 025
Övriga rörelseintäkter	2	25 886	34 852
Erhållna bidrag		10 150	118
Aktiverat arbete för egen räkning		45 782	44 330
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>578 421</b>	<b>542 325</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Inköp av vatten		-40 012	-34 200
Övriga externa kostnader	3	-279 046	-283 694
Personalkostnader	4	-187 851	-167 109
Överskottsfond pensioner		-1 160	-200
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-87 859	-73 355
Vinst/förlust avyttring anläggningstillgångar		8 387	115
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-587 542</b>	<b>-558 443</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-9 120</b>	<b>-16 118</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	603	554
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-47 924	-13 101
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-56 441</b>	<b>-12 547</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-56 441</b>	<b>-28 665</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-56 441</b>	<b>-28 665</b>
Skatt på årets resultat	7	10 526	5 880
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-45 915</b>	<b>-22 785</b>



# Koncernens balansräkning

TILLGÅNGAR	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	8	4 002	161
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>4 002</b>	<b>161</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	9	154 536	116 270
VA-ledningar	10	1 849 725	1 718 217
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	181 262	100 220
Inventarier, verktyg och installationer	12	36 344	14 763
Finansiell leasing	13	5 481	6 242
Pågående arbete	14	850 018	676 717
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>3 077 366</b>	<b>2 632 428</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga fordringar		6 805	8 596
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>6 805</b>	<b>8 596</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 088 173</b>	<b>2 641 184</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>			
Råvaror och förnödenheter		4 038	3 305
<b>Summa varulager</b>		<b>4 038</b>	<b>3 305</b>

TILLGÅNGAR	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		37 746	61 895
Skattefordringar		840	2 062
Övriga fordringar		46 329	30 219
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	7 269	10 603
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>92 184</b>	<b>104 779</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>207 663</b>	<b>227 273</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>303 771</b>	<b>335 357</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 392 057</b>	<b>2 976 541</b>

## Koncernens balansräkning

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		5 287	5 287
Övrigt tillskjutet kapital		1 023	1 023
Aktieägartillskott		15 940	15 940
Annat eget kapital inklusive årets resultat		134 875	180 790
<b>Summa eget kapital</b>		<b>157 125</b>	<b>203 040</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjutna skatter	16	34 702	46 721
<b>Summa avsättningar</b>		<b>34 702</b>	<b>46 721</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	17	427 738	272 638
Periodiserade anläggningsavgifter		1 286 828	1 220 080
Skuld till Vallentuna kommun		38 800	38 800
Övriga långfristiga skulder		3 282	4 973
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 756 648</b>	<b>1 536 490</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	17	1 114 422	942 122
Leverantörsskulder		83 462	87 743
Övriga kortfristiga skulder		105 541	87 888
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	140 158	72 537
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 443 582</b>	<b>1 190 290</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 392 057</b>	<b>2 976 541</b>

## Koncernens förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst m.m.	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2021-12-31</b>	<b>5 287</b>	<b>12 708</b>	<b>203 575</b>	<b>221 570</b>
Ägartillskott		4 255		4 255
Årets resultat			-22 785	-22 785
<b>Eget kapital 2022-12-31</b>	<b>5 287</b>	<b>16 963</b>	<b>180 790</b>	<b>203 040</b>
Ägartillskott				0
Årets resultat			-45 915	-45 915
<b>Eget kapital 2023-12-31</b>	<b>5 287</b>	<b>16 963</b>	<b>134 875</b>	<b>157 125</b>





# Koncernens kassaflödesanalys

	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat efter finansiella poster	-56 441	-28 665
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Av- och nedskrivningar	79 472	73 240
Överskottsfond pensioner	1 160	200
Periodiserade anläggningsavgifter	69 030	75 882
Betald inkomstskatt	-270	183
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>92 951</b>	<b>120 840</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>		
Förändring varulager	-733	-1 700
Förändring kortfristiga fordringar	11 373	33 411
Förändring kortfristiga skulder	251 009	172 737
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>354 600</b>	<b>325 288</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		
Aktieägartillskott	0	4 255
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-4 389	-161
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-531 507	-375 378
Placeringar i finansiella anläggningstillgångar	631	696
Försäljning materiella och finansiella anläggningstillgångar	8 387	115
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-526 878</b>	<b>-370 473</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		
Förändring finansiell leasing	-3 006	-1 211
Upptagna lån/Förändring långfristig skuld	155 674	116 138
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>152 668</b>	<b>114 927</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-19 610</b>	<b>69 742</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>227 273</b>	<b>157 531</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>207 663</b>	<b>227 273</b>

# Moderbolagets resultaträkning

	Not	2023	2022
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2	886 356	566 738
Övriga rörelseintäkter	2	9 265	426
Aktiverat arbete för egen räkning		45 782	44 330
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>941 403</b>	<b>611 494</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Inköp av vatten		-41 846	-35 356
Handelsvaror		-462 688	-143 181
Övriga externa kostnader	3	-239 972	-262 600
Personalkostnader	4	-189 011	-167 309
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-7 587	-3 017
Vinst/förlust avyttring anläggningstillgångar		334	115
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-940 770</b>	<b>-611 348</b>
<b>Rörelseresultat</b>	19	<b>633</b>	<b>146</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	154	4
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-378	-150
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-224</b>	<b>-146</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>409</b>	<b>0</b>
Bokslutsdispositioner	20	0	0
<b>Resultat före skatt</b>		<b>409</b>	<b>0</b>
Skatt på årets resultat	7	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>409</b>	<b>0</b>

# Moderbolagets balansräkning

TILLGÅNGAR	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	8	4 002	161
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>4 002</b>	<b>161</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	12	20 072	9 549
Finansiell leasing	13	5 481	6 242
Pågående arbete	14	657 596	612 888
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>683 149</b>	<b>628 679</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	21	496	496
Andra långfristiga fordringar		5 890	7 050
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>6 386</b>	<b>7 546</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>693 537</b>	<b>636 386</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>			
Råvaror och förnödenheter		1 836	1 925
<b>Summa varulager</b>		<b>1 836</b>	<b>1 925</b>

TILLGÅNGAR	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		1 117	2 516
Skattefordringar		2 163	1 893
Övriga kortfristiga fordringar		10 330	8 563
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	7 134	9 986
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>20 744</b>	<b>22 958</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b>			
Övriga kortfristiga placeringar		400	400
<b>Summa kortfristiga placeringar</b>		<b>400</b>	<b>400</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>69 122</b>	<b>71 687</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>92 102</b>	<b>96 970</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>785 639</b>	<b>733 356</b>

# Moderbolagets balansräkning

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	22	5 287	5 287
Överskottsfond		1 023	1 023
Reservfond		752	752
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>7 062</b>	<b>7 062</b>
<b>Fritt eget kapital</b>	23		
Årets resultat		409	0
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>409</b>	<b>0</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>7 471</b>	<b>7 062</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder		3 282	4 073
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>3 282</b>	<b>4 073</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag		499 066	528 735
Leverantörsskulder		83 462	87 743
Övriga kortfristiga skulder		66 289	47 610
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	126 069	58 133
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>774 886</b>	<b>722 221</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>785 639</b>	<b>733 356</b>

# Moderbolagets kassaflödesanalys

	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	409	0
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Av- och nedskrivningar	7 253	2 902
Överskottsfond pensioner	1 160	200
Betald skatt	-270	196
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>8 552</b>	<b>3 298</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>		
Förändring av varulager	89	-728
Förändring av kortfristiga fordringar	2 484	1 752
Förändring av kortfristiga skulder	52 665	271 837
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>63 790</b>	<b>276 159</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-4 389	-161
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-61 509	-230 565
Placeringar i finansiella anläggningstillgångar	0	45
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	334	115
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-65 564</b>	<b>-230 566</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Upptagna lån	-791	848
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-791</b>	<b>848</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-2 565</b>	<b>46 441</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>71 687</b>	<b>25 246</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>69 122</b>	<b>71 687</b>

# Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänna upplysningar

Års- och koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). RoslagsvattenAB:s taxefinansierade verksamhet för vatten och avlopp lyder under Lagen om allmänna vattentjänster (2006:412).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Roslagsvatten AB och de företag över vilket moderföretaget har direkt eller indirekt bestämmande och inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Roslagsvattens koncernredovisning upprättas enligt förvärvsmetoden. Det innebär att anskaffningsvärdet för aktier i dotterbolag elimineras mot det egna kapitalet som fanns i respektive bolag vid förvärvstillfället. Dotterbolagens intjänade vinstmedel inräknas i koncernens eget kapital endast till den del de intjänats efter den tidpunkt då dotterbolaget förvärvades och fram till och med att moderbolaget ej längre har ett bestämmande inflytande över dotterbolaget. Alla koncerninterna

transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättande av koncernredovisning.

### Intäktsredovisning

Prissättning för försäljning av bolagets produkter och tjänster som regleras i Vattentjänstlagen sker med hänsyn till självkostnadsprincipen. Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas vid leverans till kund enligt försäljningsvillkoren

Anläggningsavgifterna ska täcka: avskrivningar på nyinvesteringar i ledningsnät, avskrivningstiden för ledningsnät som är 30-50 år, del av huvudanläggningen, administration (så som fakturering, kommunikation med kund, kontrakt, inspektion m.m.) och räntekostnader för nyanläggning i ledningsnät.

Från 1 januari 2018 har periodiseringen förlängts från tidigare 30 år till 46 år. Ändringen har gjorts för att bättre avspeglade den ekonomiska livslängden för anläggningen som intäkten härstammar från.

Intäkter från anläggningsavgifter periodiseras enligt:

Intäkter från anläggningsavgifter periodiseras enligt:

År 1	10 procent för administrationskostnader
År 2–46	2 procent per år intäktsförs

### Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler

som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter redovisas direkt mot eget kapital.

### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt avser temporära skillnader som hänför sig till skillnad mellan redovisat värde och skattemässigt värde på inventarier.

### Varulager

Varulagret består av reservdelar och värderas till inköpspris.

### Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Aktiveringsmodellen tillämpas för internt upparbetade immateriella tillgångar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar uppgår till tre år.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Avskrivningstiden för Margretelunds reningsverk i Österåker och Blynäs reningsverk i Vaxholm är satt till år 2026 då byggnation av framtida avloppslösning beräknas vara färdigställd.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	År
<b>Byggnader, avloppsreningsverk</b>	
Grundläggning, betongarbeten, överbyggnad och stomme	75
Tak, VVS-stammar och el	30
Yttre- och inre stomkomponenter	25
<b>Byggnader, övrigt</b>	
	33
<b>Tekniska anläggningar, avloppsreningsverk</b>	
Elkraft	30
Rörsystem	25
Luftningsanläggning	20
Pumpar, VVS och luftbehandling	15
Skrapor, styr- och övervakning, reglering och övrigt	10
<b>Maskiner och andra tekniska anläggningar</b>	
VA-ledningar	30-50
LTA-pumpar	11
Övrigt	10
<b>Inventarier</b>	
Kontorsinventarier	10
IT-utrustning	3-7
<b>Leasing</b>	
Leasingbilar	3

## Finansiella instrument

### KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

### AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

**SKULDER**

Skulder redovisas till anskaffningsvärde. Reserv för uppkomna skador som Roslagsvatten kan bli ersättningskyldiga till har värderats till summan av inkomna krav.

**OBESKATTADE RESERVER**

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen som annat eget kapital. Den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till reserverna redovisas som uppskjutna skatter.

**KASSAFLÖDEANALYS**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

**Nyckeltalsdefinitioner****SOLIDITET**

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutning.

**AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL**

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

**Not 2 Rörelsens intäkter**

	2023	2022
<b>KONCERNEN</b>		
<b>Koncernens anläggningsintäkter</b>		
Periodiserade intäkter från tidigare år	33 666	31 285
Årets periodiserade intäkter	11 411	11 907
<b>Summa</b>	<b>45 077</b>	<b>43 192</b>
<b>MODERBOLAGET</b>		
<b>Moderbolagets intäkter</b>		
Utförda entreprenader	462 688	143 181
Övrig försäljning*	432 932	423 983
<b>Summa</b>	<b>895 620</b>	<b>567 164</b>

\* I övrig försäljning ingår debitering från moderbolaget till dotterbolagen för gemensamma kostnader för administration, ledning och utveckling.

### Not 3 Arvode till revisorer

Moderbolaget	2023	2022
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	780	986
Lekmannarevisionsuppdrag	185	164
Skatterådgivning inkl. övriga tjänster	265	168
<b>Summa</b>	<b>1 230</b>	<b>1 318</b>
<b>Österåkers kommun</b>		
Revisionsuppdrag	25	25
<b>Summa</b>	<b>25</b>	<b>25</b>
<b>RISE Research Institute of Sweden AB</b>		
Revision ISO 9001 och 14001	66	93
Revision Revaq	58	59
<b>Summa</b>	<b>124</b>	<b>152</b>

Arvodet för revision avser både moderbolaget och koncernen.

### Not 4 Löner, anställda, andra ersättningar och sociala kostnader

Moderbolaget	2023	2022
<b>Medelantalet heltidsanställda</b>		
Kvinnor	95	88
Män	115	107
<b>Totalt</b>	<b>210</b>	<b>195</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelsen och verkställande direktören	3 370	2 920
Övriga anställda	118 258	109 573
<b>Summa</b>	<b>121 628</b>	<b>112 493</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	777	619
Pensionskostnader för övriga anställda	14 418	10 627
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	38 901	34 833
Övriga personalkostnader	13 636	9 701
<b>Summa</b>	<b>67 732</b>	<b>55 780</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>189 360</b>	<b>168 273</b>

Pensionsutfästelser för samtlig personal (inklusive vd) betalas månatligen till fristående försäkringsbolag.

## Könsfördelning bland ledande befattningshavare på balansdagen

	2023	2022
Andel kvinnor i styrelsen	80 %	40 %
Andel män i styrelsen	20 %	60 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	40 %	25 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	60 %	75 %

Styrelsearvodena för dotterbolagen redovisas i moderbolaget.

Styrelsearvode har betalats ut under året med totalt 1 513 tkr.

Till ledamöter i Österåker med 816 tkr, i Vaxholm 210 tkr, i Knivsta 206 tkr, i Vallentuna 124 tkr och i Ekerö med 157 tkr.

### Avtal om avgångsvederlag

För vd är uppsägningstid från bolagets och vds sida ömsesidigt 3 månader. Om uppsägning sker från bolaget sida är vd berättigad till lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag motsvarande en årslön.

## Not 5 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ränteintäkter kundfordringar	319	543	0	0
Övriga ränteintäkter	284	11	154	4
<b>Summa</b>	<b>603</b>	<b>554</b>	<b>154</b>	<b>4</b>

## Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Inlåningsränta på tillgodohavande bank	0	33	0	19
Ränta på skulder till kreditinstitut	43 974	10 285	37	39
Borgensavgifter	3 663	2 751	58	60
Ränta på leverantörsskulder	18	21	18	21
Övriga skattefria räntor	3	11	0	11
Räntekostnader Finansiell leasing	266	0	265	0
<b>Summa</b>	<b>47 924</b>	<b>13 101</b>	<b>378</b>	<b>150</b>

## Not 7 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Aktuell skatt	-1 606	- 31	0	0
Uppskjuten skatt	12 018	5 911	0	0
<b>Summa</b>	<b>10 526</b>	<b>5 880</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Redovisat resultat före skatt	-56 441	-28 665	0	0
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	0	0	0	0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	5 707	69	121	38
Skatteeffekt av skattereduktion för investeringar	-4 215	-38	-121	-38
<b>Skatteeffekt av ej skattepliktig realisationsvinst</b>				
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-12 018	-5 911		
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-10 526</b>	<b>-5 880</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 8 Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 574	2 397	2 574	2 397
Inköp	4 389	177	4 389	177
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>6 963</b>	<b>2 574</b>	<b>6 963</b>	<b>2 574</b>
Ingående avskrivningar	-2 413	-2 397	-2 413	-2 397
Årets avskrivningar	-548	-16	-548	-16
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 961</b>	<b>-2 413</b>	<b>-2 961</b>	<b>-2 413</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 002</b>	<b>161</b>	<b>4 002</b>	<b>161</b>



## Not 9 Byggnader och mark

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	218 062	218 042
Inköp	51 198	1 620
Försäljningar/utrangeringar	-35 093	0
Omklassificeringar	0	-1 600
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>234 166</b>	<b>218 062</b>
Ingående avskrivningar	-101 792	-94 609
Försäljningar/utrangeringar	30 012	0
Årets avskrivningar	-7 851	-7 183
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-79 630</b>	<b>-101 792</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>154 536</b>	<b>116 270</b>
Varav bokfört värde byggnader	115 565	93 714
Varav bokfört värde mark	19 091	1172
<b>SUMMA</b>	<b>134 656</b>	<b>94 886</b>

## Not 10 VA-ledningar

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 191 000	2 129 548
Inköp	180 094	59 852
Försäljningar/utrangeringar	-52	0
Omklassificeringar	0	1 600
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 371 042</b>	<b>2 191 000</b>
Ingående avskrivningar	-472 783	-426 418
Försäljningar/utrangeringar	6	0
Årets avskrivningar	-48 540	-46 365
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-521 317</b>	<b>-472 783</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 849 725</b>	<b>1 718 217</b>

## Not 11 Maskiner och inventarier

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	236 136	218 709
Inköp	113 441	17 427
Försäljningar/utrangeringar	-51 064	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>298 513</b>	<b>236 136</b>
Ingående avskrivningar	-135 916	-120 469
Försäljningar/utrangeringar	41 244	0
Årets avskrivningar	-22 579	-15 447
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-117 251</b>	<b>-135 916</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>181 262</b>	<b>100 220</b>

## Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	71 878	62 906	54 493	47 607
Inköp	28 445	9 016	16 084	6 930
Försäljningar/utrangeringar	-4 351	-44	-4 351	-44
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>95 972</b>	<b>71 878</b>	<b>66 226</b>	<b>54 493</b>
Ingående avskrivningar	-57 115	-52 836	-44 944	-42 008
Försäljningar/utrangeringar	4 327	24	4 327	24
Årets avskrivningar	-6 840	-4 303	-5 537	-2 960
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-59 628</b>	<b>-57 115</b>	<b>-46 154</b>	<b>-44 944</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>36 344</b>	<b>14 763</b>	<b>20 072</b>	<b>9 549</b>

## Not 13 Finansiell leasing

Fordran avseende framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Inom ett år	2 198	2 169	2 198	2 169
Senare än ett år men inom fem år	3 283	4 073	3 283	4 073
<b>Summa</b>	<b>5 481</b>	<b>6 242</b>	<b>5 481</b>	<b>6 242</b>
Ingående anskaffningsvärde	10 545	8 158	10 545	8 158
Justerat anskaffningsvärde	-95	0	-95	0
Ingående anskaffningsvärde justerat	10 450	8 158	10 450	8 158
Inköp	742	2 485	742	2 485
Försäljningar/Utrangeringar	-730	-98	-730	-98
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 462</b>	<b>10 545</b>	<b>10 462</b>	<b>10 545</b>
Ingående avskrivningar	-4 304	-3 128	-4 304	-3 128
Justerade avskrivningar	169	0	169	0
Ingående avskrivningar justerat	-4 135	-3 128	-4 135	-3 128
Försäljningar/utrangeringar	657	0	657	0
Årets avskrivningar	-1 503	-1 176	-1 503	1 176
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 981</b>	<b>-4 304</b>	<b>-4 981</b>	<b>-1 952</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 481</b>	<b>6 242</b>	<b>5 481</b>	<b>6 242</b>

## Not 14 Pågående arbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	676 717	390 501	612 888	390 501
Inköp	523 574	363 104	523 574	363 107
Omklassificeringar	-350 272	- 76 891	-478 865	- 140 720
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>850 019</b>	<b>676 717</b>	<b>657 597</b>	<b>612 888</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>850 019</b>	<b>676 717</b>	<b>657 597</b>	<b>612 888</b>

Pågående arbeten	2023-12-31	2022-12-31
Roslagsvatten	21 838	25 868
Österåkersvatten	119 179	138 369
Vaxholmsvatten	83 065	96 469
Knivstavatten	79 717	110 360
Vallentunavatten	144 160	86 967
Ekerövatten	189 991	146 559
Övar	212 069	72 125
<b>SUMMA</b>	<b>850 019</b>	<b>676 717</b>

## Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna intäkter	4 404	4 762	1 715	4 145
Förutbetalda hyror	1 211	1 327	1 211	1 327
Förutbetalda kostnader	1 654	4 514	4 208	4 514
<b>Summa</b>	<b>7 269</b>	<b>10 603</b>	<b>7 134</b>	<b>9 986</b>

## Not 16 Uppskjuten skatt

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	34 643	46 662
Uppskjuten skatt hänförlig till temporär skillnad på byggnader och mark	59	59
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>34 702</b>	<b>46 721</b>

## Not 17 Upplåning

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	427 738	272 638
Skuld till Vallentuna kommun	38 800	38 800
<b>Summa</b>	<b>466 538</b>	<b>311 438</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	1 114 422	942 122
<b>Summa</b>	<b>1 114 422</b>	<b>942 122</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>1 580 960</b>	<b>1 253 560</b>

Samtliga skulder till kreditinstitut är amorteringsfria. Alla lån har en kapitalbindningstid på mellan ett och fem år. Skulden till Vallentuna kommun är ett räntefritt lån som kan nyttjas längst till år 2034. Amortering sker i takt med anslutningar till sträckan mellan Ösby och Stockholmsvägen. Säkerhet för samtliga lån är ställd genom kommunal borgen.

## Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna räntekostnader	6 044	3 574	0	22
Upplupna semesterlöner	8 873	8 171	8 872	8 171
Upplupna skadeersättningar	1 213	1 215	1 213	1 215
Övriga poster	124 028	59 577	115 984	48 725
<b>Summa</b>	<b>140 158</b>	<b>72 537</b>	<b>126 069</b>	<b>58 133</b>

## Not 19 Försäljning och inköp inom koncernen

Moderbolaget	2023	2022
Inköp av varor		
Sålda varor och administrativa tjänster från moderbolaget	410 097	384 500
Sålt vatten och övriga kostnader från moderbolaget	41 899	35 358
<b>Summa</b>	<b>451 996</b>	<b>419 858</b>

## Not 20 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Mottagna koncernbidrag	5 989	0
Lämnade koncernbidrag	-5 989	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 21 Aktier och andelar, omsättningstillgångar

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	496	496
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	496	496
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade värdeförändringar	0	0
Utgående restvärde enligt plan	<b>496</b>	<b>496</b>

Dotterbolag/org.nr/säte	Kapitalandel procent	Kapitalandel tkr	Eget kapital tkr	Årets resultat kr
Österåkersvatten AB 556482-7946, Österåker	99	99	3 599	0
Vaxholmsvatten AB 556483-2987, Vaxholm	99	99	8 264	0
Knivstavatten AB 556633-6227, Knivsta	99,9	100	4 526	0
Vallentunavatten AB 556655-9836, Vallentuna	99	99	134	0
Ekerövatten AB 556956-2936, Ekerö	99	99	100	0
<b>Summa</b>		<b>496</b>	<b>16 623</b>	<b>0</b>

## Not 22 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 52 868 st A-aktier med kvotvärde 100 kr.

## Not 23 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till vinstdisposition	2023-12-31
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	408 631 kr
<b>Vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs:</b>	<b>408 631 kr</b>

## Not 24 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

### Moderbolaget

Inga ställda säkerheter eller eventalförpliktelser finns.

## Not 25 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

### Moderbolaget

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen.

## Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Åkersberga den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Michaela Fletcher  
*Ordförande*

Kristina Runhem

Matilda Hübinette

Johan Skog

Hanna Svensson

Christian Wiklund  
*Verkställande direktör*

**Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur**

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niclas Bergenmo  
*Auktoriserad revisor*  
*Huvudansvarig revisor*

Lina Jernebring  
*Auktoriserad revisor*





















**”Jag ser fram emot ett år  
då vi på Roslagsvatten  
fortsätter att förändras med  
vår omvärld – och bidra till  
positiv förändring i den!”**

Christian Wiklund vd Roslagsvatten AB

Läs mer på [roslagsvatten.se](https://roslagsvatten.se)

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat med Visma Addos säkra digitala signatur.  
Undertecknarens identitet registreras fysiskt i det elektroniska PDF-dokumentet och visas nedan.  
Alla tider anges i koordinerad universell tid (Coordinated Universal Time, UTC).

## Undertecknare

  <b>MATILDA HÜBINETTE</b> 16+v4L8aYAljxE5r3hg4Ow 2024-03-19 12:11:25Z BankID Mobile	  <b>Hans Johan Emanuel Skog</b> abA9sSFZzwEt2WyCGNkgwg 2024-03-19 13:31:33Z BankID Mobile
  <b>Christian Gustaf Wiklund</b> VD eFQ0I76CKvJPutVpQsdTLg 2024-03-19 17:40:41Z BankID Mobile	  <b>HANNA SVENSSON</b> 77UjmS0UFzM74AN8LbURbg 2024-03-20 11:58:50Z BankID Mobile
  <b>Ingrid Kristina Bosdotter Runhem</b> P0CNtwIxelDioyqMcQBqZw 2024-03-22 14:28:07Z BankID Mobile	  <b>Michaela Fletcher</b> Roslagsvatten k6Ve1CGnXfWLjUvfOSeYcw 2024-03-25 12:02:38Z BankID Mobile
  <b>Johan Erik Niclas Bergenmo</b> yPV3a7VdTBiwMkj5fhqbTw 2024-03-26 14:15:28Z BankID Mobile	  <b>Lina Maria Josefina Jernebring</b> i+da3RpBBY1oy14R9T1irw 2024-03-26 14:16:31Z BankID Mobile



Dokumentet signeras digitalt med den säkra signeringstjänsten Visma Addo. Signaturbeviset i dokumentet säkras och valideras med det matematiska hashvärdet för originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. Alla kryptografiska signeringsbevis är inbäddade i PDF-dokumentet ifall de ska användas för validering i framtiden.

### Hur man verifierar dokumentets äkthet

Dokumentet är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När dokumentet öppnas i Adobe Reader ser det ut att vara signerat genom Visma Addo signeringstjänst.



Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat med Visma Addos säkra digitala signatur.  
Undertecknarens identitet registreras fysiskt i det elektroniska PDF-dokumentet och visas nedan.  
Alla tider anges i koordinerad universell tid (Coordinated Universal Time, UTC).

## Dokument i försändelsen

Års- och hållbarhetsrapport 2023.pdf    SHA256: 33a3baae738d655dc44b41d45bc0756003438585c56afe13373aefe47c01b421

Addo Sign ID-nummer : d1608ed5-2a8e-4912-86cd-ab45c186a944



Dokumentet signeras digitalt med den säkra signeringstjänsten Visma Addo. Signaturbeviset i dokumentet säkras och valideras med det matematiska hashvärdet för originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. Alla kryptografiska signeringsbevis är inbäddade i PDF-dokumentet ifall de ska användas för validering i framtiden.

### Hur man verifierar dokumentets äkthet

Dokumentet är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När dokumentet öppnas i Adobe Reader ser det ut att vara signerat genom Visma Addo signeringstjänst.